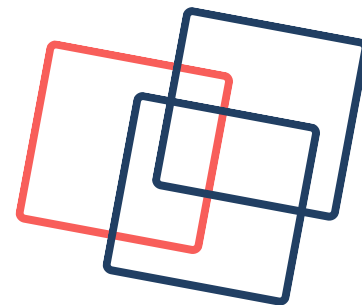


RELATÓRIO ANUAL



RELATÓRIO DE GESTÃO E DE AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO

Ficha Técnica



ELABORAÇÃO

Flávio Antônio dos Santos
Gray Farias Moita
Patrícia Sueli de Rezende

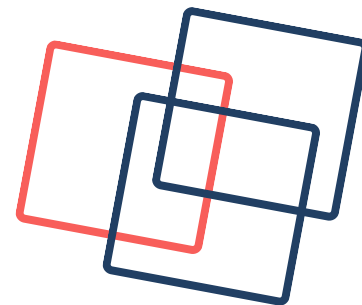
DIAGRAMAÇÃO E REVISÃO

Alice Santana
Kerllen Leão

CONTATOS

Rua Alpes, 467 – Bairro Nova Suíça
Belo Horizonte/MG - CEP 30421-145
Tel (31) 3314-5200

Diretoria 2025-2028



Flávio Antônio dos Santos
Presidente



Gray Farias Moita
Diretor de Administração



Patrícia Sueli de Rezende
Diretora Técnica

Sumário

1 FUNDAÇÃO CEFETMINAS

1.1 Histórico	7
1.2 Instituições Apoiadas pela Fundação CEFETMINAS	8
1.3 Missão, Visão e Valores	9
1.4 Estrutura Organizacional	10
1.5 Governança	11

2 INTRODUÇÃO

2.1 Gestão 2025: Desafios e Estratégias	12
---	----

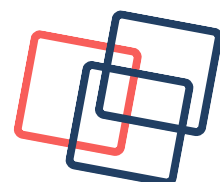
3 GESTÃO, ATIVIDADES E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO NO EXERCÍCIO 2025

3.1 Financeiro	13
3.2 FCM Gestão de Projetos	16
3.2.1 <i>Relacionamento com as instituições apoiadas</i>	18
3.3 FCM Idiomas	22
3.4 FCM Concursos, Processos Seletivos e Vestibulares	26
3.5 FCM Cursos e Eventos	29
3.6 Setor de Novos Negócios	30

4 AÇÕES ESTRUTURANTES E PERSPECTIVAS

4.1 Programa IAESTE	31
4.2 Espaço Conexão	32
4.3 Aquisição de Imóvel	33
4.4 Relações Institucionais	33
4.5 Inovações e melhorias do ano de 2025	39
4.5.1 <i>Jurídico</i>	39
4.5.2 <i>Compras e Licitações</i>	42
4.5.3 <i>Desenvolvimento de pessoas e Gestão de Recursos Humanos</i>	43
4.5.4 <i>Prestação de contas</i>	44

5 MENSAGEM FINAL



Mensagem do Presidente

O exercício de 2026 representa mais um ciclo de consolidação e avanço para a Fundação CEFETMINAS, marcado pela continuidade do crescimento institucional, pelo fortalecimento de sua atuação nacional e pelo aprimoramento de seus processos de gestão.

Ao longo do período, a Fundação deu sequência às estratégias iniciadas nos anos anteriores, com ênfase na ampliação da carteira de projetos, na diversificação das fontes de receita e no fortalecimento das relações com instituições apoiadas e parceiros. Esse movimento contribuiu para a consolidação de um modelo institucional mais robusto, resiliente e alinhado às demandas contemporâneas da administração pública e do sistema de ciência, tecnologia e inovação.

Embora o superávit registrado no período tenha apresentado redução em relação ao exercício anterior, é importante destacar que esse resultado foi diretamente impactado por decisões estratégicas de investimento, especialmente a aquisição de ativo, à realização de obras de infraestrutura para o Espaço Conexão e à ampliação do apoio a instituições apoiadas. Desconsiderados esses investimentos essenciais para a ampliação da capacidade operacional o resultado operacional da Fundação evidenciaria desempenho ainda mais expressivo, reforçando a eficiência na gestão de receitas e despesas e a consistência da trajetória de recuperação e consolidação financeira observada nos últimos anos.

A Fundação também avançou no fortalecimento de sua governança, com a consolidação do Programa de Integridade e o aprimoramento contínuo das práticas de conformidade e transparência. A adequação à Lei Geral de Proteção de Dados seguiu como prioridade institucional, reforçando o compromisso com a segurança da informação e a proteção de dados pessoais.

A inserção internacional da Fundação também ganhou novos desdobramentos, com o início da gestão do Programa IAESTE, ampliando as oportunidades de cooperação e mobilidade acadêmica, e reforçando o papel da instituição na promoção da internacionalização.

Os resultados alcançados refletem o comprometimento das equipes, a confiança das instituições apoiadas e a solidez das parcerias construídas ao longo dos anos. A todos que contribuíram para esse percurso, registro meu reconhecimento e agradecimento.

Para os próximos ciclos, a Fundação CEFETMINAS permanecerá orientada pelo compromisso com a excelência, a inovação e a responsabilidade institucional, buscando ampliar sua relevância no cenário nacional e consolidar-se, cada vez mais, como referência na gestão de projetos e na prestação de serviços especializados.

Flávio Antônio dos Santos
Presidente

Relatório de Atividades e Avaliação de Desempenho Ano 2025 | Gestão Diretoria 2025-2028

Este documento é apresentado aos Órgãos de Controle Interno e Externo e à sociedade, atestando a regularidade das despesas realizadas pela Fundação de Apoio, o atendimento dos resultados esperados no plano de trabalho e a relação de bens adquiridos em seu âmbito a que esta Fundação está obrigada, nos termos do art. 11 §3º do Decreto Federal nº 7.423, de 31 de dezembro de 2010, elaborado em conformidade com as disposições legais referentes.

FUNDAÇÃO CEFETMINAS

1. Apresentação

A Fundação CEFETMINAS é uma Fundação de Apoio e de direito privado, sem fins lucrativos, com autonomia financeira, administrativa e política, nos termos da lei e de seu estatuto, com prazo de duração indeterminado. É reconhecida e credenciada como Fundação de Apoio pelos Ministérios da Educação (MEC) e de Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI).

Foi instituída em 1994 por um grupo de empresas e instituições (Figura 1) com o objetivo de apoiar as atividades de ensino, pesquisa e extensão do Centro Federal de Educação Tecnológica de Minas Gerais (CEFET-MG), bem como viabilizar suas ações de integração com órgãos públicos, de fomento ou empresas privadas, visando ao desenvolvimento tecnológico de Minas Gerais. Nos últimos anos, a Fundação CEFETMINAS passou a ampliar sua atuação como Fundação de Apoio a outras instituições (Figura 2), ampliando o alcance e contribuindo para o desenvolvimento de outras regiões de nosso país.

A Fundação CEFETMINAS apresenta o Relatório de Gestão e Atividades, bem como a avaliação de desempenho referente ao exercício de 2025, contemplando também os resultados alcançados nos últimos anos. O documento reúne informações sobre as ações executadas e evidencia o suporte prestado aos projetos de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional, científico e tecnológico de interesse das instituições apoiadas. Ademais, destaca a contribuição da Fundação para o fomento à inovação e ao avanço da pesquisa científica e tecnológica no estado de Minas Gerais e em outras regiões do país.

Figura 1: Instituidores da Fundação CEFETMINAS



Figura 2: Instituições Apoiadas da Fundação CEFETMINAS



CEFET-MG

Centro Federal de Educação Tecnológica de Minas Gerais
Diretora Geral: Profa. Dra. Carla Simone Chamon
1994 – Atual



EPAMIG

Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais
Diretora-Presidente: Profa. Dra. Nilda de Fátima Ferreira Soares
2021 – Atual



IFB

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Brasília
Reitora: Profa. Dra. Veruska Ribeiro Machado
2021 – Atual



DER-MG

Departamento de Estradas de Rodagem de Minas Gerais
Diretor-Geral: Matheus Guimarães Novais
2023 – Atual



UFVJM

Universidade Federal dos Vales do Jequitinhonha e Mucuri
Reitor: Prof. Dr. Heron Laiber Bonadiman
2024 – Atual



FJP

Fundação João Pinheiro
Presidente: Profa. Dra. Luciana Lopes Nominato Braga
2025 – Atual



IFBA

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Bahia
Reitora: Profa. Dra. Luzia Matos Mota
2025 – Atual



UEMG

Universidade do Estado de Minas Gerais
Reitora: Profa. Dra. Lavínia Rosa Rodrigues
2025 - Atual



DER-MG

Universidade Federal de Ouro Preto
Reitor: Prof. Dr. Luciano Campos da Silva
2025 - Atual



ACADEPOL - MG

ACADEPOL-MG

Academia de Polícia Civil - Minas Gerais
Diretora: Delegada-Geral Dra. Yukari Miyata
2025 - Atual



Missão

Prestar serviços de apoio às comunidades científica e acadêmica do Centro Federal de Educação Tecnológica de Minas Gerais – CEFET-MG, bem como de todas as suas instituições apoiadas, atuando na captação e gestão de projetos, convênios e contratos, dentro dos preceitos legais, além de prestar apoio à iniciativa de desenvolvimento socioeconômico, cultural e tecnológico da região e do país, disseminando o conhecimento em outros idiomas e criando oportunidades para acesso ao mercado de trabalho, tanto pelo ingresso quanto pela capacitação.

Visão

Ser uma fundação de referência nacional, prestando serviços com excelência às comunidades com as quais se relaciona, tendo o reconhecimento dos parceiros, funcionários e órgãos de controle.

Valores

Os valores da Fundação CEFETMINAS são a inovação, a confiança, a transparência, o profissionalismo e a sustentabilidade.

Estrutura Organizacional

Nas Figuras 3 e 4 são apresentados os organogramas das estruturas colegiada e administrativa, respectivamente, da Fundação CEFETMINAS.

Figura 3 - Organograma da estrutura colegiada da Fundação CEFETMINAS

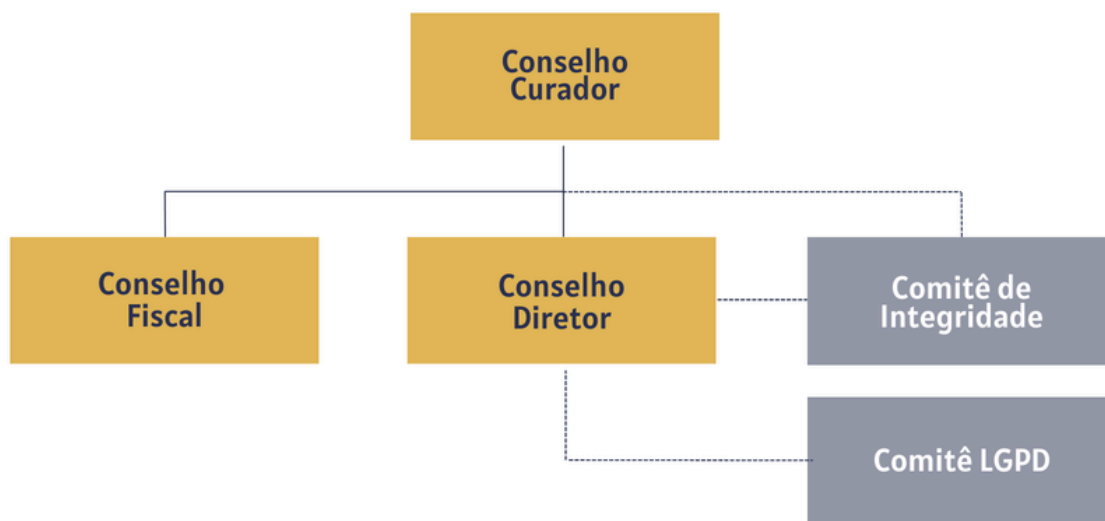
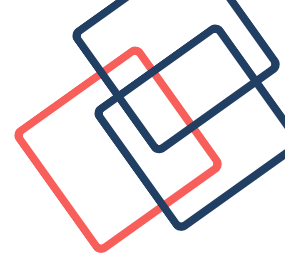


Figura 4 - Organograma da estrutura administrativa da Fundação CEFETMINAS





Conselho Curador

Presidência (out/2023 – atual)

Carla Simone Chamon – Titular
Conrado de Souza Rodrigues – Suplente

Membros (30/06/2025 a 30/04/2028)

Representantes do CEFET-MG

Patrícia Santiago de Oliveira Patrício – Titular
Ângelo Rocha de Oliveira – Suplente

Ludmila de Vasconcelos Machado Guimarães – Titular
Gustavo Campos Menezes – Suplente

Ana Paula Gonçalves Generoso – Titular
Úrsula do Carmo Resende – Suplente

Conselho Diretor da Fundação CEFETMINAS

Flávio Antônio dos Santos – Titular
Gray Farias Moita – Suplente

Representantes das Entidades Instituidoras

Lincoln Aires Pacheco – Titular (Irmãos Ayres S/A)
Carlos Alberto Aires – Suplente (Irmãos Ayres S/A)

Dalison Ribeiro Lage – Titular (FIEMG)
Márcio Gastão de Magalhães – Suplente (FIEMG)

Representantes do Conselho Diretor da Fundação CEFETMINAS

Presidente (mai/2024 – 30/04/2028)
Flávio Antônio dos Santos

Diretoria Administrativa (ago/2024 – 30/04/2028)
Gray Farias Moita

Diretoria Técnica (ago/2024 – 30/04/2028)
Patrícia Sueli de Rezende

Conselho Diretor

Conselho Fiscal

Moacir Felizardo de França Filho – Titular
Ana Lorena Demarques Moura – Suplente

Carolina Riente de Paula Andrade – Titular
Fernando Gontijo Bernardes Júnior – Suplente

Leonardo Augusto Generoso – Titular
Natália Moreira Tosatti – Suplente

2.1 Gestão 2025: Desafios e Estratégias

No exercício de 2025, a Fundação CEFETMINAS orientou seu planejamento estratégico para o fortalecimento de sua estrutura organizacional e para a ampliação de sua atuação institucional. Internamente, foram priorizadas ações voltadas à qualificação das equipes, por meio de novas contratações e iniciativas de capacitação, aliadas à revisão contínua e ao aprimoramento de processos, com vistas à consolidação de uma cultura organizacional pautada na qualidade, na eficiência e na melhoria contínua.

No âmbito externo, a atuação institucional foi direcionada ao fortalecimento das relações com as instituições apoiadas e parceiros, com foco na ampliação da carteira de projetos e no aprofundamento das parcerias existentes. Paralelamente, intensificou-se a presença da Fundação em eventos estratégicos, como forma de amplificar sua visibilidade e potencializar oportunidades de captação de novos contratos, reforçando seu posicionamento nos segmentos em que atua. Ressalta-se ainda o crescimento do número de instituições apoiadas neste exercício.

Adicionalmente, foram empreendidos esforços no aprimoramento da elaboração de propostas, com foco no aumento da competitividade, o que contribuiu para o aumento da captação de projetos junto às instituições apoiadas e para a elevação da taxa de sucesso em contratos independentes.

Destaca-se, ainda, a inauguração do **Espaço Conexão**, iniciativa estruturante que passou a integrar as atividades do FCM Idiomas e do FCM Cursos e Eventos, proporcionando melhores condições de atendimento, ampliação da capacidade operacional e suporte à retomada do crescimento do segmento de idiomas, além do fortalecimento das ações de formação e qualificação profissional.

No campo da internacionalização, a Fundação CEFETMINAS alcançou um marco relevante com sua admissão como **Membro Associado Pleno da IAESTE**, passando a representar oficialmente a associação no Brasil. A IAESTE (*International Association for the Exchange of Students for Technical Experience*) é uma organização internacional, não governamental e sem fins lucrativos, com atuação global na promoção de intercâmbio técnico por meio da oferta de estágios remunerados no exterior. A organização possui *status* consultivo junto ao Conselho Econômico e Social da ONU (ECOSOC) e à UNESCO, além de ser afiliada ao Departamento de Comunicação Global da ONU. Essas vinculações evidenciam sua atuação alinhada às agendas globais de educação, cooperação internacional e desenvolvimento sustentável, contribuindo para a formação de capital humano qualificado e para o fortalecimento do intercâmbio técnico e acadêmico entre países. Com essa inserção, a Fundação CEFETMINAS amplia as possibilidades de cooperação internacional, contribuindo para o desenvolvimento de competências técnicas e interculturais dos estudantes das ICTs brasileiras, bem como para o fortalecimento das relações institucionais com parceiros nacionais e internacionais.

As diretrizes adotadas ao longo do exercício refletem o alinhamento da atuação da Fundação CEFETMINAS à sua missão, visão e valores, reforçando seu compromisso com a excelência na gestão, a inovação, a transparência e a geração de valor para as instituições apoiadas e para a sociedade. Nesse contexto, as ações implementadas consolidam bases importantes para a expansão sustentável da Fundação e para o fortalecimento de sua posição como referência na execução de projetos e na prestação de serviços especializados.

3 GESTÃO, ATIVIDADES E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO NO EXERCÍCIO 2025

3.1 Financeiro

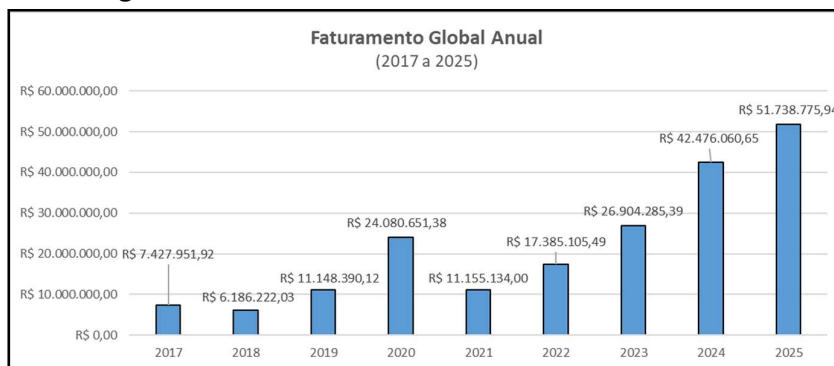
Demonstrações Financeiras, Auditoria e Aprovação de Contas do Exercício 2025

Seguindo as obrigações estatutárias, foram realizadas auditorias semestrais, externa e independente, das movimentações financeiras da Fundação CEFETMINAS relativas ao exercício 2025. O relatório final de auditoria serviu de subsídio para a análise e aprovação das contas e do balanço anual de 2025 pelo Conselho Fiscal, que se reuniu de forma presencial em 7 de abril de 2026.

Análise dos Aspectos Financeiros dos últimos anos

A evolução do faturamento global administrado pela Fundação CEFETMINAS nos últimos 9 anos pode ser visualizada na Figura 5, na qual são apresentados os valores faturados (recebidos) de projetos, convênios e programas em cada exercício. Ressalta-se que os dados apresentados não demonstram o valor total de cada contrato/convênio captado no ano, e, sim os valores recebidos efetivamente no período, pois muitos são pagos pelos convenientes em parcelas.

Figura 5 - Faturamento Global Anual entre 2017 e 2025



Com o objetivo de analisar a evolução do faturamento ao longo do período, apresentam-se, de forma cronológica, os principais fatores que influenciaram o desempenho financeiro da Fundação CEFETMINAS.

No intervalo entre 2005 e 2016, a Fundação CEFETMINAS foi responsável pela gestão dos restaurantes universitários do CEFET-MG, cuja operação representava parcela relevante da receita própria da Fundação. A descontinuidade dessa atividade, a partir de 2017, em decorrência da adoção do modelo de contratação direta via licitação pelo CEFET-MG, implicou uma redução estrutural no faturamento, evidenciando a dependência, à época, de fontes concentradas de receita.

Como resposta estratégica, a Fundação passou a adotar medidas voltadas à diversificação de receitas e à mitigação de riscos, destacando-se a ampliação da base de instituições apoiadas a partir

de 2019. Essa iniciativa representou um movimento relevante de reconfiguração do portfólio institucional, com impactos positivos na resiliência financeira no médio prazo.

Nos exercícios de 2020 e 2021, assim como ocorreu com diversas outras instituições, o desempenho financeiro foi significativamente afetado pelos efeitos da pandemia de COVID-19, com retração na captação de projetos e conseqüente redução das receitas. Esse período evidenciou a sensibilidade da Fundação a fatores externos e reforçou a importância de estratégias voltadas à diversificação de atividades e fortalecimento da capacidade de adaptação institucional.

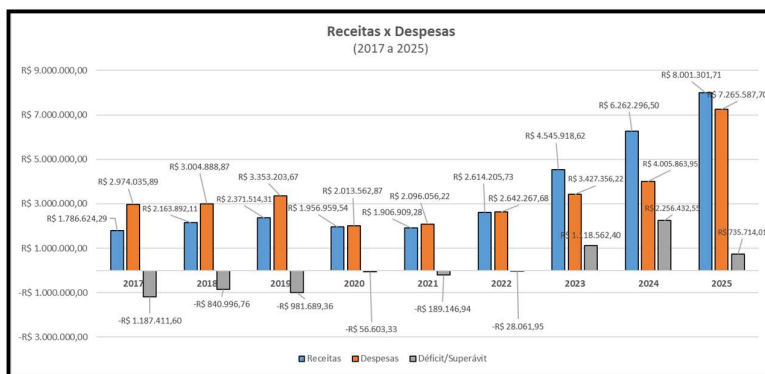
A partir de 2022, verifica-se uma inflexão na trajetória do faturamento, com retomada do crescimento e recomposição gradual das receitas. Esse movimento reflete a efetividade das estratégias implementadas, especialmente no que se refere à ampliação da carteira de instituições apoiadas, à diversificação dos serviços prestados e ao fortalecimento da atuação em segmentos como concursos e processos seletivos.

Em 2025, o faturamento global apresentou crescimento de 22% em relação ao exercício anterior, consolidando a tendência de recuperação e expansão. Destacam-se, nesse contexto, o aumento do número de projetos vinculados às instituições UFVJM e IFB sob gestão da Fundação, bem como a ampliação de contratos relacionados à organização de processos seletivos, segmentos que têm apresentado maior potencial de geração de receita.

Sob a perspectiva estratégica, os dados indicam um processo de transição bem-sucedido de um modelo anteriormente mais concentrado para uma estrutura de receitas mais diversificada e sustentável. A evolução observada sugere maior robustez financeira, redução da dependência de fontes específicas de receita e ampliação da capacidade institucional de geração de valor. Ainda assim, o cenário reforça a importância da continuidade de ações voltadas à diversificação do portfólio, ao fortalecimento da competitividade e à mitigação de riscos associados a variações de mercado e fatores externos.

A evolução dos resultados financeiros da Fundação CEFETMINAS ao longo dos últimos nove anos está representada na Figura 6, permitindo a análise comparativa entre as receitas anuais, as despesas operacionais e o resultado do exercício, evidenciado sob a forma de déficit ou superávit.

Figura 6 - Comparativo Anual Receitas x Despesas entre 2017 e 2025



As receitas da Fundação são provenientes, principalmente, da Despesa Operacional Administrativa (DOA) incidente sobre os projetos e convênios geridos junto às instituições apoiadas, bem como das receitas oriundas de projetos próprios, que incluem a prestação de serviços a Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação (ICTs) e a diversos órgãos públicos. No caso dos projetos apoiados, à medida que as parcelas financeiras são recebidas, a DOA previamente estabelecida é apropriada como receita da Fundação.

Por sua vez, as despesas de funcionamento compreendem os custos necessários à manutenção das atividades institucionais, abrangendo despesas administrativas como gastos com pessoal, serviços de assessoria jurídica e contábil, investimentos em capacitação e treinamento de colaboradores, aquisição de materiais de consumo, manutenção predial e realização de reformas, contratação e manutenção de sistemas de informação, serviços de segurança, aquisição e renovação de bens permanentes, além do cumprimento de obrigações tributárias, entre outros.

No período compreendido entre 2017 e 2022, a Fundação CEFETMINAS apresentou resultados deficitários, principalmente, em decorrência da descontinuidade da gestão dos restaurantes universitários do CEFET-MG e dos efeitos da pandemia de COVID-19, já mencionados anteriormente. Com alta dependência da concentração de receitas e da diminuição da captação, houve necessidade de utilização das reservas financeiras para pagamento de despesas, o que levou ao cenário de desequilíbrio entre receitas e despesas. Observa-se, contudo, que, entre 2020 e 2022, houve uma inflexão na trajetória do resultado, com progressiva redução do déficit, decorrente da aproximação entre os níveis de receitas e despesas. Esse movimento foi fortemente influenciado pela adoção de medidas de ajuste fiscal, destacando-se a revisão de contratos com prestadores de serviços e a manutenção de estrutura enxuta de pessoal, o que contribuiu para a contenção de custos e maior eficiência operacional.

No exercício de 2023, já verifica-se uma mudança relevante no desempenho financeiro, com crescimento de 74% na receita em relação ao ano anterior. As despesas corresponderam a 75,4% da receita total, resultando na geração de superávit, o primeiro no período analisado. Esse resultado indica a efetividade das estratégias de recomposição de receitas e controle de gastos, a assertividade na decisão de tornar-se fundação de apoio para novas instituições, além de evidenciar ganho de escala na operação.

Em 2024, a tendência de crescimento foi mantida, com incremento de 38% na receita em relação a 2023. As despesas permaneceram sob controle, representando 64% da receita anual, o que resultou na ampliação do superávit e no fortalecimento da margem operacional. Esse desempenho sinaliza maior eficiência na gestão de custos e consolidação de um modelo financeiro mais sustentável.

No exercício de 2025, observou-se crescimento adicional de 28% na receita. Entretanto, as despesas apresentaram elevação proporcional, atingindo aproximadamente 91% das receitas. A redução da margem ocorreu pela maior proximidade entre receitas e despesas. Isso se deve, principalmente, à adoção de políticas mais competitivas na precificação de contratos de concursos e processos seletivos. Também contribuíram os investimentos estratégicos realizados no período. Entre esses investimentos, destacam-se: a reforma do imóvel locado para o Espaço Conexão, a ampliação do apoio financeiro às instituições apoiadas e a aquisição de ativo imobilizado. Juntos, esses investimentos somam aproximadamente 2 milhões de reais. Ainda assim, o exercício encerrou-se com superávit, embora em patamar inferior ao registrado em 2024, em razão dos investimentos supramencionados.

Sob a perspectiva analítica, os dados evidenciam uma trajetória de recuperação financeira e de transição para um modelo mais sustentável, com geração consistente de resultados positivos a partir de 2023. A redução das margens observada em 2025 reflete uma estratégia deliberada de investimento e posicionamento competitivo, com potencial de retorno no médio prazo. Nesse contexto, destaca-se a importância da continuidade do monitoramento da relação entre receitas e despesas, da preservação da eficiência operacional e da avaliação sistemática dos investimentos realizados, de modo a assegurar a manutenção do equilíbrio econômico-financeiro e a sustentabilidade institucional no longo prazo.

3.2 FCM Gestão de Projetos

Em 2025, a Fundação CEFETMINAS assinou instrumentos jurídicos para gestão de 88 novos projetos, dentre projetos com as instituições apoiadas ou com outras entidades, somando ao todo um montante de R\$38.647.463,52. Os gráficos das Figuras 7 e 8 demonstram a distribuição dos projetos assinados no exercício, por número de novos projetos e por valor total aprovado, respectivamente.

Figura 7 - Distribuição de projetos captados em 2025, por instituição executora

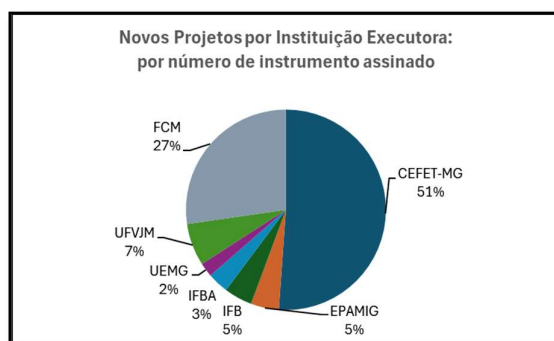
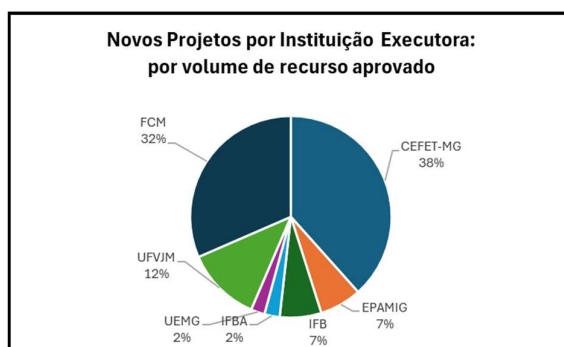


Figura 8 - Distribuição de projetos captados em 2025, por instituição executora, por montante aprovado



Somando-se os novos projetos aos que já estavam sob gestão da FCM anteriormente, atingiu-se o total de 203 projetos em vigência ao longo de 2025, conforme distribuição por executora apresentada na Tabela 1.

Tabela 1 - Projetos vigentes em 2025, por instituição executora

Instituição executora	Qtde	Soma de Valor Aprovado (R\$)	% Valor Aprovado
CEFET-MG	115	R\$ 58.638.688,92	49,84%
EPAMIG	25	R\$ 21.863.171,72	18,58%
UFVJM	7	R\$ 4.756.557,84	4,04%
IF Brasília	3	R\$ 3.377.678,63	2,87%
IFBA	3	R\$ 944.296,33	0,80%
UEMG	2	R\$ 855.627,25	0,73%
FJP	1	R\$ 348.316,00	0,30%
DER-MG	4	R\$ 22.115,40	0,02%
FCM	40	R\$ 26.840.495,48	22,81%
Total Geral	203	R\$117.646.947,57	100%

Vale enfatizar que o somatório dos valores constantes da Tabela 1 corresponde aos totais aprovados, não aos valores em saldo ou executados durante o ano de 2025. Outro ponto relevante é que diversos valores de DOA são apropriados mediante a execução financeira dos projetos, ou seja, nem todo o montante correspondente à DOA prevista está efetivamente acessível no período.

A evolução dos projetos sob gestão da FCM, por natureza e por instituição apoiada, pode ser acompanhada pela Tabela 2.

Tabela 2 - Evolução da quantidade de projetos gerenciados pela FCM entre os anos 2019 e 2025 por instituição executora e por tipo de projeto

Instituição	Tipo de Projeto	Quantidade de Projetos Vigentes						
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
CEFET-MG	Pesquisa	34	21	27	59	63	87	84
	PD&I	5	10	6	10	11	8	11
	Ensino	-	-	-	-	-	-	7
	Extensão	31	30	24	20	34	29	13
EPAMIG	Pesquisa	-	-	-	4	7	20	25
UFVJM	Ensino	-	-	-	-	-	-	3
	Extensão	-	-	-	-	-	1	3
	PD&I	-	-	-	-	-	-	1
IFB	Ensino	-	-	-	1	1	1	0
	Extensão	-	-	1	2	1	1	5
	Desenvolvimento Institucional	-	-	-	-	1	1	1
	Pesquisa	-	-	-	3	3	0	0
IFBA	Extensão	-	-	-	-	-	-	3
UEMG	Extensão	-	-	-	-	-	-	2
FJP	Pesquisa	-	-	-	-	1	1	1
DER-MG	Outros	-	-	-	-	6	6	4
FCM	Serviços	47	34	29	32	28	23	40
Total:		117	95	87	131	156	178	203

Com base no resumo apresentado na Tabela 2, pode-se evidenciar o crescimento dos trabalhos junto às instituições apoiadas e também na captação de projetos próprios.

Com relação à natureza dos projetos, como mostrado na Tabela 2, em 2025, a Fundação CEFETMINAS trabalhou na gestão administrativa e financeira de: 110 projetos de pesquisa, 26 projetos de extensão, 12 projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I) e 15 projetos em outras categorias, incluindo projetos de ensino e de desenvolvimento institucional.

Trabalhando de forma autônoma, a FCM ampliou de 23 para 40 o número de projetos vigentes no exercício em questão, dos quais a maioria se relaciona com organização de concursos públicos e processos seletivos ou com cursos de formação e capacitação. Os projetos próprios somam quase 27 milhões de reais, sendo realizados, principalmente, junto a Prefeituras Municipais e Instituições Federais. As seções 3.4 (FCM Concursos, Processos Seletivos e Vestibulares) e 3.5 (FCM Cursos e Eventos) deste relatório abordam com mais detalhes alguns desses contratos.

3.2.1 Relacionamento com as instituições apoiadas

Em 2025, os trabalhos de gestão administrativa e financeira de projetos envolveram 8 (CEFET-MG, IFB, EPAMIG, DER-MG, FJP, UFVJM, IFBA e UEMG) das 10 instituições apoiadas no período. Contudo, importa destacar que as autorizações para atuar como Fundação de Apoio da UFOP e a ACADEPOL-MG foram publicadas nos dois últimos meses do ano, criando perspectivas de trabalhos conjuntos a partir do início de 2026.

Em decorrência da expansão do número de instituições apoiadas, a Fundação CEFETMINAS tem intensificado ações voltadas ao aprimoramento de seus processos internos, à modernização de sistemas e infraestrutura tecnológica, bem como à ampliação e qualificação de suas equipes. Esses investimentos têm como objetivo assegurar maior eficiência operacional, capacidade de resposta e qualidade na prestação dos serviços, acompanhando o crescimento e a complexidade das demandas institucionais.

Destaca-se, ainda, a intensificação do relacionamento institucional com as entidades apoiadas, por meio da priorização de agendas com seus representantes. Essas interações têm se mostrado estratégicas para o melhor entendimento das demandas, a identificação de oportunidades de atuação e o alinhamento de expectativas, contribuindo para a construção de soluções mais aderentes e para o fortalecimento das parcerias estabelecidas.

Nos subtópicos a seguir serão abordados os principais destaques de 2025 na gestão de projetos com cada instituição apoiada.

Centro Federal de Educação Tecnológica de Minas Gerais (CEFET-MG)

Em 2025, estiveram ativos 115 projetos do CEFET-MG, somando mais de 58 milhões de reais. Dos novos projetos assinados em 2025, destacamos a seguir os projetos com maior volume de recursos captados:

- Projeto de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I): Consolidação da metodologia e expansão da aplicação de avaliações digitais da Educação Profissional Técnica (EPT) (TEP - Financiador: INEP);
- Projeto de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I): Pesquisa Científica e Tecnológica para desenvolvimento em laboratório e validação em campo de dispositivos de concreto e compósitos especiais de alto desempenho com inserção de resíduos para estrutura rodoviária (Financiador: EPR Via Mineira);
- Projeto de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I): Modelos de Otimização Mono e Multiobjetivo aplicados à Logística de Transporte (Financiador: EPR Via Mineira);
- Projeto de Extensão: Implantação do Ciclo 2 do Projeto Alvorada: Inclusão Social e Produtiva de Pessoas Egressas do Sistema Prisional em Parceria com o Ministério da Justiça (TEP - Financiador: Secretaria Nacional de Políticas Penais)

Dentre os projetos de pesquisa desenvolvidos pelo CEFET-MG vigentes em 2025, 81 foram projetos financiados pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (FAPEMIG), 2 pela Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) e 1 pelo Ministério Público Estadual.

Referente aos projetos classificados como PD&I, as ações foram financiadas por diferentes instituições, como Light Serviços de Eletricidade S/A, Programa Rota 2030, EPR Via Mineira e Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP).

Quanto aos projetos de extensão, foram apoiadas ações de diferentes naturezas, sendo em maior número a gestão administrativa e financeira de Programas de Pós-Graduação *lato sensu* e de organização de cursos e eventos.

Também em 2025, foi concluída a execução da obra de reforma do prédio da Superintendência Regional do Trabalho em Minas Gerais (SRTb-MG), realizada por construtora vencedora de processo licitatório conduzido em 2023. Trata-se do projeto com o maior volume de recursos financeiros já administrado pela Fundação CEFETMINAS. Adicionalmente, foram iniciados os procedimentos de prestação de contas, bem como as etapas preparatórias para a entrega da obra e para a validação técnica do cumprimento das obrigações contratuais.

Ainda neste exercício, conforme já mencionado acima, foi executado o projeto “Consolidação da metodologia e expansão da aplicação de avaliações digitais da Educação Profissional Técnica (EPT)”, a partir de amostragem nacional de estudantes concluintes da Educação Profissional Tecnológica (EPT), celebrado entre o CEFET-MG e o INEP, com interveniência da Fundação CEFETMINAS. O projeto de pesquisa teve como objetivo geral do projeto consolidar a metodologia desenvolvida previamente para aplicação de avaliações digitais, como ferramenta de avaliação do desempenho dos estudantes concluintes de cursos técnicos de nível médio na esfera da Educação Profissional Técnica de Nível Médio (EPTNM), além do intuito de expandir a escala de teste, tanto em número de cursos avaliados, como em número de participantes. A amostragem contemplou alunos formandos de 10 cursos técnicos, abrangendo uma amostra nacional de 617 instituições de ensino, dentre unidades federais, estaduais, municipais, Sistema S e privadas; cobrindo todas as regiões do Brasil.

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Brasília (IF Brasília)

Em relação ao IF Brasília, 6 projetos estavam vigentes em 2025, com soma do valor global em cerca de 3,4 milhões de reais, sendo os seguintes:

- Lançamento da Escola Virtual do IFB;
- Levantamento de Requisitos;
- Modernização dos Sistemas de Administração Unificado do Instituto Federal de Brasília;
- Publicações em Políticas Públicas de Igualdade Racial;
- Feira Agroecológica e Extensão Tecnológica - fortalecimento do entreposto e agroindústria da agricultura familiar no IFB Campus Planaltina;
- Formação continuada em Inclusão e Suporte para Estudantes com TEA e Neuroatípicos – TeiA.

Ao longo de 2025, foram realizadas diversas reuniões entre representantes da Fundação CEFETMINAS e do IF Brasília (IFB), com o objetivo de fortalecer a governança dos projetos em execução, promover o alinhamento estratégico das ações e ampliar a efetividade das entregas.

Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais (EPAMIG)

Em relação à EPAMIG, estiveram ativos 25 projetos do CEFET-MG neste exercício, somando quase 22 milhões de reais em volume de recursos captados. Ao longo do ano, foram assinados contratos para gestão administrativa e financeira de 4 novos projetos, somando cerca de 2,6 milhões de reais. São eles:

- Produção de juvenis de tilápia em tanques suspensos;
- Potencial biotecnológico de *Euphorbia umbellata (Pax) Bruyns* para o desenvolvimento de bioativos com aplicação agropecuária e saúde humana;
- Produção pecuária com enfoque na baixa emissão de carbono;
- Características do queijo artesanal de vacas mestiças leiteiras recebendo dietas de silagem de capim BRS capiaçu e milho reidratado.

Em 2025, a Fundação CEFETMINAS esteve presente no evento Seminário Técnico EPAMIG Mais 50, em 06 de agosto, em comemoração ao aniversário de 51 anos da instituição. O evento, realizado na Sede da Empresa em Belo Horizonte, reuniu dirigentes, colaboradores das diferentes unidades regionais e institutos de ensino e convidados. Foram abordados temas relacionados ao Agronegócio e Ecossistemas de Inovação e conceitos de Curva S Tecnológica e Curva de Necessidade Tecnológica Infinita. A participação da Fundação proporcionou a aproximação com coordenadores de projetos em execução, bem como a ampliação do relacionamento com pesquisadores e profissionais da área, contribuindo para o fortalecimento de parcerias institucionais e a identificação de novas oportunidades de atuação.

Departamento de Estradas de Rodagem de Minas Gerais (DER-MG)

Em 2023, o Departamento de Estradas de Rodagem de Minas Gerais (DER-MG) passou a ser apoiado pela Fundação CEFETMINAS, conforme credenciamento obtido junto à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (SEDE/MG).

Desde o credenciamento, foram apoiados projetos focados na gestão de recursos de capacitação de servidores do órgão via Programa de Capacitação de Recursos Humanos da FAPEMIG – PCRH/FAPEMIG, havendo 4 projetos vigentes em 2025. As respectivas prestações de contas já foram enviadas e estão em análise pela executora.

Fundação João Pinheiro (FJP)

A Fundação João Pinheiro (FJP) também passou a ser apoiada pela Fundação CEFETMINAS em 2023, conforme credenciamento junto à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (SEDE/MG).

O primeiro projeto junto à FJP – “Avaliações de Programas e Ciclo de Oficinas Formativas do Plano Anual de Monitoramento e Avaliação do Governo De Minas Gerais - Ano 2023” – esteve vigente até abril/2025, contando com recursos provenientes de descentralização orçamentária da FAPEMIG. O projeto se encontra em fase de análise de prestação de contas.

Universidade dos Vales do Jequitinhonha e Mucuri (UFVJM)

Em 2024, foi obtida a autorização junto ao MEC/MCTI para atuar como Fundação de Apoio à UFVJM, tendo sido formalizado neste exercício o primeiro instrumento jurídico para a gestão administrativa e financeira de um projeto de extensão junto a essa instituição. No ano seguinte, 6 novos projetos foram iniciados. Em 2025, estavam vigentes 7 projetos, totalizando aproximadamente 5 milhões de reais. São eles:

- Curso de Especialização em educação do campo, das águas e das florestas;
- Inovações no manejo integrado de pragas e plantas daninhas em cultivos florestais;
- Escola Quilombo UFVJM - Aquilombar no Jequitinhonha: sistematização da experiência em educação escolar quilombola;
- Curso de Aperfeiçoamento em Mentoria de Diretores Escolares, no âmbito do PRODITEC/MEC;
- Esporte, Lazer e Cultura na UFVJM: Integrando Universidade e Sociedade;
- ProLEEI - Programa Leitura e Escrita na Educação Infantil no âmbito do Compromisso Nacional Criança Alfabetizada;
- Caminhos das Águas: Fortalecendo Fazeres e Saberes Artísticos e Culturais.

Em setembro de 2025, o Presidente da Fundação CEFETMINAS e a Diretora Técnica realizaram visita institucional à Universidade Federal dos Vales do Jequitinhonha e Mucuri (UFVJM), ocasião em que se reuniram com o Reitor, Prof. Dr. Heron Laiber Bonadiman, e com membros da equipe de Pró-Reitores e do Gabinete, com o objetivo de discutir oportunidades de cooperação e desenvolvimento de iniciativas conjuntas entre as instituições.

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Bahia (IFBA)

Em 2025, foi obtida autorização junto ao MEC/MCTI para apoiar o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Bahia (IFBA). Neste exercício, 3 projetos de extensão foram iniciados:

- ExpoT&C;
- Curso para formação de professores em línguas indígenas de sinais – LIS pelo IFBA;

- Projeto de inserção no território de identidade sudoeste baiano através da implantação do Campus Poções – IFBA, com oferta de cursos de formação inicial continuada – FIC.

No início de novembro de 2025, foi realizada a aplicação das provas do processo seletivo de estudantes do Instituto Federal da Bahia (IFBA), organizado pela Fundação CEFETMINAS. Na ocasião, parte da equipe técnica do setor de Concursos atuou presencialmente no estado da Bahia, garantindo o suporte operacional e a adequada execução do certame.

Aproveitando a agenda institucional, o Presidente da Fundação CEFETMINAS, a Diretora Técnica e a Coordenadora do Setor de Concursos participaram de reunião presencial com a Reitora do IFBA, Profa. Dra. Luzia Matos Mota e o Pró-Reitor de Ensino, Prof. Dr. Jancarlos Menezes Lapa, além de outros membros da equipe de gestão.

Na oportunidade, foram discutidos aspectos relacionados à condução do processo seletivo, bem como exploradas perspectivas de ampliação da cooperação institucional, com foco no desenvolvimento de novas iniciativas conjuntas e no fortalecimento da parceria entre as instituições.

Universidade do Estado de Minas Gerais (UEMG)

Também em 2025, foi iniciada relação de apoio à Universidade do Estado de Minas Gerais (UEMG), conforme credenciamento obtido junto à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (SEDE/MG). Neste exercício, 2 projetos de extensão foram iniciados:

- UEMG Pleno Viver;
- Análises laboratoriais de amostras de água para fins de vigilância em saúde.

Universidade Federal de Ouro Preto (UFOP) e Academia de Polícia Civil de Minas Gerais (ACADEPOL-MG)

Em novembro de 2025 foi autorizado o credenciamento da Fundação CEFETMINAS junto ao MEC/MCTI para atuação como Fundação de Apoio à Universidade Federal de Ouro Preto (UFOP) e em dezembro/2025 junto à SEDE (MG) para apoio à Academia de Polícia Civil de Minas Gerais (ACADEPOL-MG).

Após a formalização dos credenciamentos, foram realizadas reuniões com representantes de ambas as instituições, com o objetivo de promover o alinhamento inicial, identificar demandas e mapear expectativas e perspectivas de atuação conjunta, visando o estabelecimento de parcerias estruturadas e sustentáveis.

3.3 FCM Idiomas

O FCM Idiomas é o segmento da Fundação CEFETMINAS responsável pela oferta de cursos de línguas, em parceria com o CEFET-MG. Criado em 2010, tem como objetivo principal contribuir para a qualificação em línguas estrangeiras de estudantes dos cursos técnicos, de graduação e de pós-graduação, bem como de servidores do CEFET-MG, oferecendo formação a custos acessíveis.

Ao longo dos anos, a oferta dos cursos foi ampliada também para a comunidade externa, tendo o programa ultrapassado a marca de 12 mil alunos atendidos ao longo de sua trajetória. Atualmente, são ofertados cursos de inglês, alemão, espanhol, francês, italiano, Libras e português para estrangeiros, nas modalidades presencial e remota síncrona.

O corpo docente é composto por professores experientes, com sólida formação linguística e didático-pedagógica, além de experiência internacional. A coordenação pedagógica é realizada por profissionais do Departamento de Linguagem e Tecnologia (DELTEC) do CEFET-MG.

Nas Figuras 9 e 10 podem ser visualizados os gráficos que representam o número de matrículas no FCM Idiomas e o faturamento gerado neste segmento, respectivamente, por semestre, no período 2017 - 2025.

Figura 9 - Número de matrículas por semestre no FCM Idiomas de 2017 a 2025

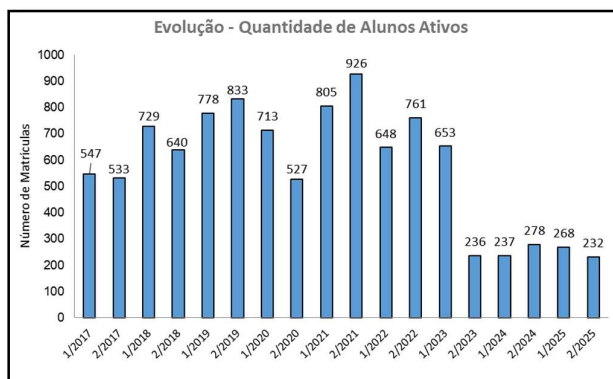
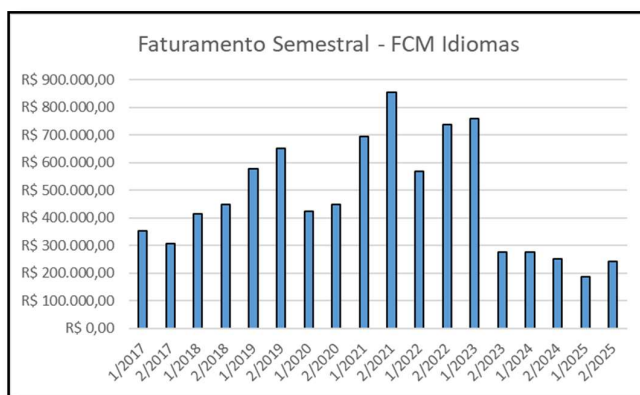


Figura 10 – Faturamento semestral do FCM Idiomas de 2017 a 2025



Antes da pandemia, os cursos do FCM Idiomas eram ofertados exclusivamente na modalidade presencial e contavam com um público majoritariamente composto por estudantes e servidores do CEFET-MG. Com a adoção do ensino e do trabalho em formato remoto, observou-se também uma mudança no perfil dos interessados no estudo de línguas. Esse cenário passou a impactar a oferta de cursos de idiomas, uma vez que a distância deixou de representar um obstáculo, ampliando a concorrência nesse segmento. Outro fator que contribuiu para a queda no número de matrículas a partir do segundo semestre de 2023 foi a suspensão, por questões orçamentárias, de dois

programas de capacitação em línguas financiados pelo CEFET-MG: o Programa de Formação em Língua Inglesa para Estudantes (PROLING-E) e o Programa de Capacitação em Idiomas para Servidores.

Os gráficos apresentados nas Figuras 11 e 12 mostram, respectivamente, o número de alunos contemplados pelo Programa de Formação em Língua Inglesa para Estudantes (PROLING-E) do CEFET-MG e o número de servidores matriculados beneficiados com bolsas dos Programas de Capacitação em Idiomas financiados pela instituição ao longo da vigência dessas iniciativas.

Figura 11 - Estudantes contemplados pelos Editais do Programa de Formação em Língua Inglesa para Estudantes (PROLING-E) do CEFET-MG por semestre de oferta

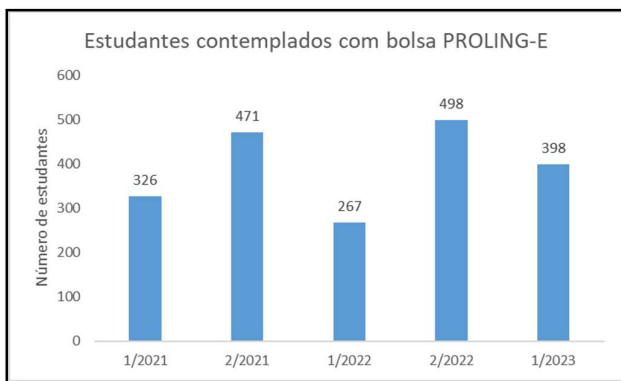
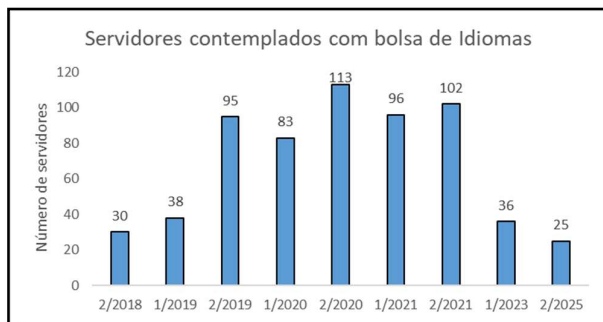
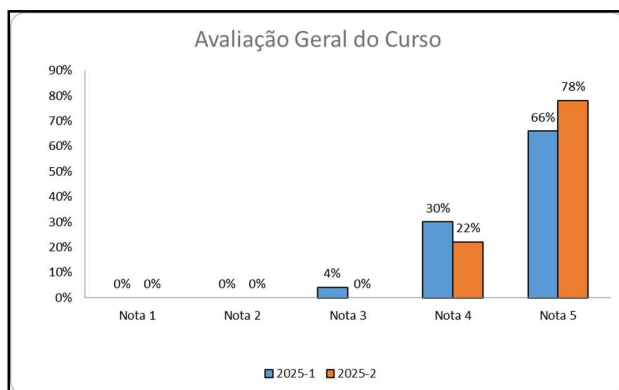


Figura 12 - Servidores contemplados pelos Editais do Programa de Desenvolvimento em Língua Estrangeira para Servidores do CEFET-MG por semestre de oferta



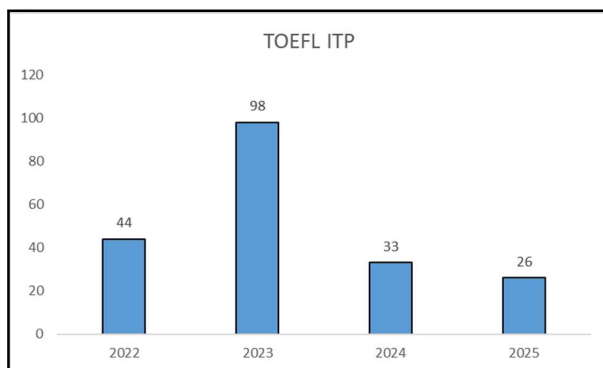
Em continuidade à prática adotada nos semestres anteriores, foram realizadas pesquisas de satisfação ao longo dos dois semestres de 2025. As respostas obtidas indicaram predominância de avaliações positivas (notas 4 e 5) em ambos os períodos (Figura 13), reafirmando o histórico consistente de boa avaliação do programa por parte dos participantes.

Figura 13 - Pesquisa de Satisfação 1º e 2º Semestre 2025 – Avaliação Geral do Curso



Desde 2022, a Fundação CEFETMINAS realiza aplicações da Prova TOEFL ITP. Na Figura 14 pode-se ver a variação do número de aplicações realizadas entre 2022 e 2025.

Figura 14 - Aplicações de Prova TOEFL ITP no período 2022 a 2025



Considerando os novos desafios enfrentados pelo segmento de ensino de idiomas e a redução do número de alunos matriculados, diversas reuniões e ações vêm sendo realizadas com o objetivo de promover a recuperação e o fortalecimento do setor. Em 2025, deu-se continuidade aos investimentos em capacitação na área de marketing digital, além da adoção de outras medidas estratégicas, como a reestruturação da equipe administrativa, a substituição da empresa responsável pelos serviços de publicidade e impulsionamento de campanhas e a intensificação da participação em eventos corporativos de empresas conveniadas. Também foram ampliadas as ações de divulgação institucional por meio da participação em eventos de acolhimento de novos alunos no início dos semestres letivos do CEFET-MG, bem como em atividades promovidas por outras instituições parceiras.

Em setembro de 2025, o FCM Idiomas passou a ocupar novas instalações no Espaço Conexão, localizado na Rua Alpes, nº 407. O novo ambiente foi planejado para oferecer melhores condições de atendimento aos alunos das turmas presenciais, bem como para proporcionar estrutura mais adequada ao acolhimento e orientação de interessados nos cursos ofertados.

O espaço conta com áreas destinadas à recepção, secretaria e sala de espera, além de 5 salas de aula devidamente equipadas e biblioteca exclusivas para o FCM Idiomas. Adicionalmente, dispõe de ambientes voltados à administração e às atividades do FCM Cursos e Eventos, promovendo maior integração entre os segmentos e otimizando o uso da infraestrutura institucional.

Ao longo do ano, foram promovidos dois encontros pedagógicos com a equipe docente, além de eventos culturais voltados ao estímulo da prática dos idiomas, ao fortalecimento do vínculo dos alunos com a instituição e à promoção de experiências interculturais. Cabe destaque à Semana Cultural, realizada em outubro de 2025, na qual, a cada dia, foram desenvolvidas atividades culturais dedicadas a um idioma diferente (inglês, espanhol, francês, alemão e italiano).

O FCM Idiomas também apoiou o projeto Fórmula CEFAST, por meio da oferta de duas turmas de um curso intensivo de inglês destinado a 32 estudantes do CEFET-MG que participariam de um campeonato internacional no Estados Unidos. O curso foi customizado com foco no desenvolvimento da comunicação em inglês para apresentações técnicas e institucionais. Adicionalmente, foram intensificadas as ações de divulgação junto a parceiros institucionais, com participação em eventos promovidos por empresas como Vilma Alimentos e Petronas, bem como no Congresso Mineiro de Municípios e no Café Empresarial do CIEMG.

Com essas iniciativas, busca-se estimular novamente o interesse pelas aulas presenciais e ampliar a visibilidade do FCM Idiomas como um centro de referência no ensino de línguas, reconhecido pela qualidade de seus cursos e pela oferta de formação a custos acessíveis.

3.4 FCM Concursos, Processos Seletivos e Vestibulares

O segmento FCM Concursos, Processos Seletivos e Vestibulares registrou, em 2025, o maior volume de certames realizados de forma concomitante em sua trajetória. No período, foram celebrados contratos para a organização de concurso público destinado ao provimento de cargos administrativos na Câmara Municipal de Viçosa, bem como dois contratos para seleção de docentes efetivos, junto ao Instituto Federal do Amazonas (IFAM) e à Faculdade de Música do Espírito Santo (FAMES). Adicionalmente, foram conduzidos processos seletivos para admissão de estudantes de nível técnico e/ou de graduação em 10 instituições públicas de ensino, dentre as quais se destacam o CEFET-MG, CREPT-IT, IFBA, IFMG, IFTM, IFPA, IFPR, IFSP, FJP e UNIFEI, ampliando a atuação da Fundação no apoio a instituições educacionais em diferentes regiões do país.

No campo regulatório, destaca-se a promulgação da Lei nº 15.142/2025, de 3 de junho de 2025, que instituiu nova disciplina para a reserva de vagas em concursos públicos e processos seletivos simplificados no âmbito da administração pública federal, ampliando para 30% o percentual destinado a pessoas pretas, pardas, indígenas e quilombolas, em substituição ao regime anteriormente estabelecido pela Lei nº 12.990/2014. A regulamentação da matéria ocorreu por meio do Decreto nº 12.536, de 27 de junho de 2025, que definiu critérios operacionais para aplicação da política de cotas, incluindo a distribuição das vagas entre os grupos beneficiários e os procedimentos de verificação das autodeclarações.

Diante desse novo cenário normativo, o setor de Concursos, em articulação com o setor jurídico, atuou na adequação dos procedimentos adotados nos certames organizados pela Fundação

CEFETMINAS, assegurando conformidade legal, padronização de práticas e mitigação de riscos institucionais.

Em 2023, a Fundação CEFETMINAS alcançou a marca de atuação em todas as regiões do Brasil na organização de concursos e processos seletivos. As Figuras 15 e 16 apresentam, respectivamente, os estados em que a Fundação realizou certames para instituições de ensino e os municípios mineiros atendidos em concursos públicos para provimento de cargos da esfera municipal, considerando a atualização das atividades realizadas até o exercício de 2025.

Figura 15 - Instituições públicas de ensino que realizaram concurso público e/ou processo seletivo de estudantes organizados pela Fundação CEFETMINAS



Figura 16 - Municípios Mineiros em que já foram realizados concursos públicos para provimento de vagas da esfera municipal pela Fundação CEFETMINAS



Nas Figuras 17 e 18 estão demonstrados o quantitativo de certames realizados e valores globais anuais, respectivamente, no período de 2017 a 2025.

Figura 17 - Número total de contratos assinados para realização de concursos, processos seletivos e/ou vestibulares por ano (2017 a 2025)

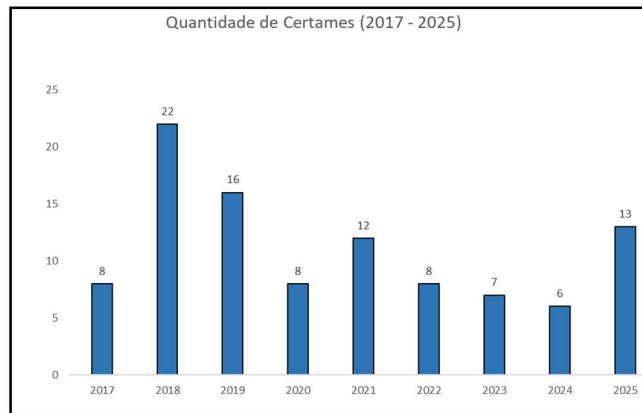
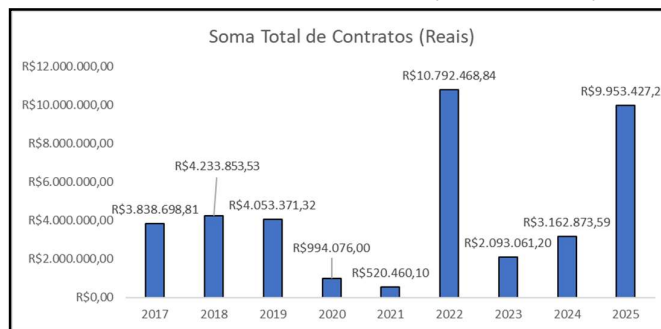


Figura 18 - Soma anual dos valores contratuais firmados para realização de concursos, processos seletivos e/ou vestibulares (2017 a 2025)



As variações anuais dos valores contratuais relativos à captação de concursos e processos seletivos estão apresentadas na Figura 18. Em 2022, o somatório dos valores contratados atingiu o maior patamar dos seis anos anteriores, superando R\$ 10 milhões.

Em 2023, apesar de o quantitativo de contratos ter se mantido próximo ao registrado em 2022, o valor total contratado correspondeu a aproximadamente um quinto do observado no ano anterior. Esse resultado decorre do perfil dos certames captados, majoritariamente vinculados à realização de concursos públicos municipais, que, em geral, apresentam menor complexidade, menor número de etapas e de candidatos, refletindo, conseqüentemente, em contratos de menor valor.

Em 2024, observou-se crescimento superior a 50% no valor total contratado em relação ao ano anterior, ainda que com redução no número de contratos firmados. Já em 2025, verificou-se expressivo aumento no montante captado, superando em mais de três vezes o valor registrado em 2024.

Esses resultados evidenciam que, no âmbito da organização de concursos e processos seletivos, fatores como a complexidade dos certames, o número de etapas, a quantidade de inscritos e a abrangência geográfica das aplicações de prova exercem influência significativa sobre o valor dos contratos, configurando-se como elementos mais determinantes do que o número de contratos celebrados.

Desde a retomada das atividades de concursos e processos seletivos no período pós-pandemia, especialmente a partir de 2022, a Fundação CEFETMINAS tem ampliado sua participação em eventos promovidos por institutos federais e por comissões permanentes de processos seletivos institucionais. Esses espaços têm se mostrado estratégicos para a divulgação das atividades do segmento, bem como para o estabelecimento de interlocução com dirigentes e potenciais parceiros.

Em 2025, destacam-se a participação no Fórum das Comissões de Processos Seletivos das Instituições de Ensino Superior de Minas Gerais (FORCOPS 2025) e no Congresso Mineiro de Municípios. A presença institucional nesses eventos tem contribuído para o fortalecimento da visibilidade do segmento e para a ampliação das oportunidades de captação de novos contratos.

3.5 FCM Cursos e Eventos

O FCM Cursos e Eventos, criado em 2023, é o segmento da Fundação CEFETMINAS responsável pela coordenação de ações voltadas à formação profissional e à qualificação técnica. Suas atividades abrangem a oferta de treinamentos, capacitações, workshops, palestras, fóruns, programas corporativos e outras iniciativas educacionais, com o objetivo de promover ambientes de aprendizagem e impulsionar o desenvolvimento de pessoas e organizações.

Em 2025, foram desenvolvidas ações formativas sob demanda de instituições parceiras, com destaque para a Prefeitura Municipal de Belo Horizonte (PBH), por meio da Secretaria Municipal de Segurança e Prevenção (SMSP); a Prefeitura Municipal de Contagem, por intermédio das Secretarias Municipais de Administração (SEAD), Defesa Social (SEDS), Tecnologia da Informação (STI) e da Escola de Governo (EGC); além do CEFET-MG. No período, foram qualificados mais de 350 participantes, distribuídos entre os cursos e ações apresentados a seguir:

- Formação de Subinspetores da Guarda Civil Municipal de Belo Horizonte (CIEF-GCMBH) – 152 alunos;
- Curso de Fiscalização de Contratos (CEFET-MG) – 40 alunos;
- Curso sobre a Nova Lei de Licitações e Contratos (Escola de Governo de Contagem) – 63 alunos;
- Curso sobre Elaboração de Projeto Básico e Termo de Referência (Escola de Governo de Contagem) – 70 alunos;
- Minicurso sobre Estruturas de Contenção e Verificação de Tirantes de Ancoragem (Rincen) – 35 alunos;
- Formação de Subinspetores da Guarda Civil Municipal de Contagem (SEDS-Contagem) – 30 alunos.

Além do desenvolvimento das competências dos participantes, os cursos ofertados têm apresentado elevados níveis de percepção positiva, evidenciado por meio das pesquisas de satisfação realizadas. Os *feedbacks* contemplam aspectos como material didático, atuação dos docentes, condições institucionais, atendimento e suporte aos alunos, bem como a coordenação pedagógica. Esses resultados reforçam o compromisso da Fundação CEFETMINAS com a melhoria contínua de seus processos e com a qualidade das ações formativas ofertadas.

Juntamente com o Setor de Idiomas, o Setor de Cursos e Eventos ganhou novo espaço físico, mais amplo e adequado para suas atividades, passando a integrar o Espaço Conexão, desde setembro de 2025.

3.6 Setor de Novos Negócios

Em 2025, a área de Novos Negócios atuou na negociação de 44 propostas. O valor total das propostas enviadas em 2025 soma mais de 44 milhões de reais. Foram enviadas 23 propostas para realização de concursos, 14 para processos seletivos e vestibulares, 5 para capacitações e 2 para consultoria, conforme detalhado na Tabela 3.

Tabela 3 - Quantidade, valor total e média do valor das propostas em 2025 – por tipo de instituição

Tipo de cliente	Qtde. de Propostas	Soma de Valor das Propostas (R\$)	Média de Valor das Propostas (R\$)	%
Instituições de Ensino	26	24.565.709,95	944.835,00	55,2%
Prefeituras	15	10.903.194,37	726.879,62	24,5%
Outras instituições	3	9.013.925,00	3.004.641,67	20,3%
Total Geral	44	44.482.829,32	1.010.973,39	100%

Após o envio das propostas, tem sido realizado o acompanhamento sistemático dos valores de contratação das propostas vencedoras nos processos concorrenciais, com o objetivo de aprimorar a compreensão do cenário competitivo e subsidiar eventuais ajustes internos na elaboração e execução das propostas.

As atividades de organização de concursos, processos seletivos e promoção de cursos e treinamentos inserem-se em um ambiente de elevada competitividade. Nesse contexto, a Fundação CEFETMINAS tem se destacado pela qualidade dos serviços prestados, pelo êxito na condução dos processos e pela manutenção de elevados níveis de satisfação dos clientes, sustentados por uma atuação pautada no diálogo e na construção conjunta com as comissões envolvidas. Contudo, observa-se que, para parcela significativa dos contratantes, o critério de decisão permanece fortemente associado ao menor preço, o que, em determinadas situações, inviabiliza a contratação.

Considerando a relação entre o número de propostas apresentadas e os contratos efetivamente celebrados, a taxa de sucesso em 2025 foi de 45,5%, conforme demonstrado na Tabela 4. Em comparação aos anos anteriores, observa-se uma evolução significativa desse indicador (21%, 9% e 11% para 2022, 2023 e 2024, respectivamente). Em relação a 2024, verifica-se redução no número total de propostas submetidas (65 em 2024), concomitante ao aumento da taxa de sucesso. Esse resultado pode ser atribuído, principalmente, a três fatores: (i) mudanças na elaboração das propostas, com foco no aumento da competitividade; (ii) ampliação da presença institucional em eventos que reúnem comissões de processos seletivos de instituições de ensino e em eventos envolvendo participação de representantes municipais; e (iii) consolidação da imagem da Fundação CEFETMINAS como referência na organização de concursos e processos seletivos.

Tabela 4 - Quantidade, valor total e média do valor das propostas em 2025 – por situação

Situação em 31/12/2025	Qtde. Propostas	% em relação à quantidade	Soma do Valor das Propostas (R\$)	% em relação ao valor
Em análise	4	9,1%	2.834.776,98	6,4%
Proposta contratada	20	45,5%	13.882.421,41	31,2%
Proposta rejeitada	18	40,9%	20.444.180,93	45,9%
Processo cancelado	2	4,5%	7.321.450,00	16,5%
Total Geral	44	100%	44.482.829,32	100%

Em 2025, o setor de Novos Negócios da Fundação CEFETMINAS concentrou esforços na ampliação das oportunidades de captação de projetos e no fortalecimento de parcerias institucionais. Como parte dessa estratégia, foi iniciada a consulta sistemática a portais de licitações, permitindo identificar novas oportunidades de participação em processos competitivos.

Essa iniciativa resultou em um contrato de grande relevância institucional, contribuindo para a expansão das atividades da Fundação e para o fortalecimento de sua atuação em novos mercados e frentes de trabalho.

A área de Novos Negócios manteve como diretriz permanente o fortalecimento do relacionamento institucional com clientes e parceiros da Fundação, tanto novos quanto os já atendidos pela instituição.

Esse relacionamento é conduzido de forma próxima e individualizada, com foco na compreensão das necessidades específicas de cada parceiro e na construção de soluções customizadas. Essa abordagem contribui para o fortalecimento de vínculos institucionais duradouros e para a consolidação da Fundação CEFETMINAS como parceira estratégica em projetos educacionais, técnicos e institucionais.

4 AÇÕES ESTRUTURANTES E PERSPECTIVAS

4.1 Programa IAESTE

No ano de 2025, a Fundação CEFETMINAS foi admitida como Membro Associado Pleno da IAESTE, passando a representar oficialmente a instituição no Brasil. A IAESTE (*International Association for the Exchange of Students for Technical Experience*) é uma organização internacional, não governamental e sem fins lucrativos, presente em mais de 80 países, dedicada à promoção do intercâmbio de estudantes para experiências técnicas no exterior. Por meio de uma rede global de instituições acadêmicas e empregadores, o programa viabiliza estágios remunerados em diversas áreas do conhecimento, especialmente nas áreas STEM (Ciências, Tecnologia, Engenharias e Matemática), permitindo que estudantes adquiram experiência profissional em ambientes internacionais, desenvolvam competências técnicas e ampliem suas habilidades interculturais. Ao mesmo tempo, universidades e organizações têm acesso a talentos internacionais, fomentando a troca de conhecimentos, a inovação e a cooperação acadêmica e profissional.

No contexto brasileiro, a IAESTE desempenha papel estratégico ao contribuir para a internacionalização do ensino e para a formação de profissionais mais qualificados e preparados para atuar em um mercado globalizado. O programa fortalece a inserção do Brasil em redes internacionais de ciência, tecnologia e inovação, ao mesmo tempo em que promove o intercâmbio de boas práticas e o desenvolvimento de competências alinhadas às demandas contemporâneas. Em escala global, a IAESTE é reconhecida por seu impacto na formação de capital humano e no fortalecimento da cooperação entre países, atuando como um importante instrumento de integração acadêmica, desenvolvimento econômico e promoção do entendimento intercultural.

Essa inserção configura-se como uma oportunidade estratégica para a Fundação CEFETMINAS ampliar sua atuação no cumprimento de sua missão institucional, ao apoiar as instituições vinculadas e contribuir para o desenvolvimento regional e nacional, em alinhamento com os objetivos globais de educação e desenvolvimento. Ao fomentar a internacionalização de projetos, a circulação de conhecimentos e o intercâmbio de boas práticas, a iniciativa favorece o desenvolvimento de competências técnicas e interculturais dos estudantes, além de fortalecer as relações institucionais com parceiros nacionais e internacionais.

Nesse contexto, destaca-se também o potencial de fortalecimento do segmento FCM Idiomas, uma vez que a ampliação das oportunidades de mobilidade acadêmica e profissional tende a estimular a demanda por formação linguística qualificada. Tal cenário contribui para a valorização das iniciativas voltadas ao ensino de línguas, posicionando a FCM como agente relevante na preparação de estudantes e profissionais para atuação em ambientes globais, além de reforçar a integração entre suas diferentes áreas de atuação.

4.2 Espaço Conexão

Em 2024, foi deliberada a locação de um novo espaço destinado à oferta de aulas presenciais, localizado na Rua Alpes, 407, em frente à portaria 2 do Campus Nova Suíça do CEFET-MG. O local passou por reforma no primeiro semestre de 2025 e foi inaugurado em setembro do mesmo ano. O espaço foi concebido para abrigar o Centro de Idiomas e o Setor de Cursos e Eventos, reunindo, em um único ambiente, iniciativas voltadas à formação e à qualificação. Por esse motivo, recebeu a denominação **Espaço Conexão** (fotos a seguir).



O Espaço Conexão dispõe de ambientes mais amplos, modernos e adequados para recepção, salas de aula e áreas multiuso, possibilitando a realização de atividades acadêmicas, culturais e institucionais. O local também foi planejado para favorecer o desenvolvimento de ações culturais e o estabelecimento de parcerias internacionais, com vistas a estimular o interesse dos estudantes por oportunidades de intercâmbio e experiências acadêmicas no exterior.

4.3 Aquisição de Imóvel

Em 2025, a Fundação CEFETMINAS realizou a aquisição de um imóvel localizado à Rua José de Alencar, 779, esquina com a Rua Alpes. A compra foi motivada por uma oportunidade financeiramente viável e pela proximidade com a sede da Fundação. Essa localização poderá permitir a expansão de espaços no futuro ou a geração de renda complementar. Salienta-se ainda o potencial de valorização em investimentos imobiliários.

4.4 Relações Institucionais

Em continuidade à política de aproximação com as instituições apoiadas, clientes e parceiros, em 2025 a Fundação CEFETMINAS realizou visitas a outras organizações e recebeu representantes de entidades parceiras. Entende-se que essas interações contribuem para a identificação de oportunidades de melhoria contínua, a otimização dos processos de gestão e o desenvolvimento de novas iniciativas de cooperação, reforçando a parceria institucional e ampliando seu potencial de geração de resultados.

O presidente da Fundação CEFETMINAS visitou as instituições: FAPEMIG, CREA-MG, TCE-MG, SRTb-MG, IFPA, Fundação CAEd, Secretaria de Defesa Social de Contagem (SEDS), ACADEPOL-MG, BDMG, UFOP, Prefeitura Municipal de Ouro Preto, UFVJM, INEP, ALMG, IFBA, Detran-Brasília, UFS e FAPESB em agenda com seus dirigentes. Nessas ocasiões foram discutidas as relações entre as instituições e a identificação de oportunidades de colaboração e desenvolvimento mútuo.

Ao longo de 2025, a Fundação CEFETMINAS recebeu visitas de representantes de diversas organizações parceiras, dentre os quais o Reitor da Universidade Federal de Ouro Preto (UFOP), Prof. Dr. Luciano Campos da Silva; o Diretor Executivo do Instituto Federal do Pará (IFPA), Prof. Fabrício Medeiros Alho; o Diretor-Presidente da FUNADIF, Prof. José Bispo Barbosa; a Diretora da Fundação CAEd, Profa. Dra. Lina Kátia Mesquita de Oliveira; e, o Assessor do Ministério de Minas e Energia, Sr. Virgílio Guimarães. Essas agendas institucionais configuraram-se como espaços estratégicos de diálogo e aproximação, possibilitando o intercâmbio de experiências, o alinhamento de interesses e a identificação de oportunidades de cooperação na promoção de projetos de interesse público e no desenvolvimento de ações de impacto regional e nacional.

Reconhecendo a relevância da participação em eventos alinhados aos seus segmentos de atuação, bem como a importância da atualização contínua de seus colaboradores e da troca de experiências com outras Fundações de Apoio e parceiros institucionais, a Fundação CEFETMINAS esteve presente nos eventos elencados a seguir.

- **Café Empresarial da CIEMG (Centro Industrial e Empresarial de Minas Gerais) - Contagem/MG**

Participação nas edições de: março, maio e novembro (2025).

Setores envolvidos: Idiomas, Cursos e Eventos, Gestão de Pessoas.

A cada edição um tema de interesse comum e atual do contexto empresarial é explanado por especialistas no tópico, depois segue-se um momento de socialização com os representantes das empresas associadas que estiverem presentes no dia. Geralmente, estão presentes profissionais de recursos humanos e das áreas da temática abordada. Com isso, são estabelecidos contatos com profissionais de empresas presentes para divulgação dos segmentos de idiomas e de cursos e eventos e estabelecimento de convênios para, por exemplo, oferta dos cursos de idiomas com descontos diferenciados para colaboradores.

- **VII Encontro Norte-Nordeste das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior – ENNFAIES**

O Encontro das Fundações de Apoio das regiões Norte e Nordeste foi realizado nos dias 17 e 18 de março de 2025, em Fortaleza (CE), contando também com participações de representantes de Fundações de outras regiões do Brasil. O evento objetivou promover um espaço de troca de experiências entre fundações de apoio visando o fortalecimento das instituições.

- **II Encontro Nacional das Fundações de Apoio e Polos de Inovação – ENFAPI**

Realizado entre os dias 01 e 03 de abril de 2025, em Manaus (AM), organizado pelo Instituto Federal do Amazonas – IFAM e Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Interiorização do IFAM – FAEPI. O evento reuniu Diretores dos Polos de Inovação da RFEPCT, Diretores de Fundações de Apoio da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica (RFEPCT), Reitores dos Institutos Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica da RFEPCT, Representantes do Ministério da Educação – SETEC, e, Representantes da Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – Embrapii.

- **Encontro com a Controladoria-Geral da União (CGU)**

Participação da equipe jurídica em evento online realizado em 07 de abril de 2025, promovido pelo CONFIES em parceria com a CGU, com apresentação do Programa Pacto Brasil pela Integridade.

- **Fórum das Comissões de Processos Seletivos das Instituições de Ensino Superior de Minas Gerais - FORCOPS 2025**

O Fórum das Comissões de Processos Seletivos das Instituições de Ensino Superior de Minas Gerais - FORCOPS é um fórum criado pelos representantes das IES de Minas Gerais para debate e levantamento de proposições acerca do ingresso de estudantes nas instituições. Os encontros do fórum acontecem anualmente e, no ano de 2025, foi sediado pela Universidade Federal do Triângulo Mineiro (UFTM) na cidade de Uberaba no Triângulo Mineiro e organizado em parceria com o Instituto Federal do Triângulo Mineiro (IFTM). O fórum constitui um espaço relevante para a troca de experiências e o alinhamento de práticas relacionadas aos processos seletivos adotados pelas instituições, consolidando-se como instância representativa para discussão, avaliação, divulgação e proposição de melhorias junto às instâncias superiores. Sua atuação contribui para o aprimoramento dos processos, com vistas à democratização do acesso ao ensino superior, à promoção da transparência e ao fortalecimento da equidade.

Nesse contexto, a participação da Coordenadora do Setor de Concursos e Processos Seletivos, Patrícia Albuquerque Gomes, configurou-se como importante oportunidade de capacitação e de intercâmbio de conhecimentos com profissionais que atuam na área em instituições federais, contribuindo para o aperfeiçoamento das práticas institucionais.

● **40º Congresso Mineiro de Municípios da Associação Mineira de Municípios - Belo Horizonte/MG**



Participação da FCM no 40º Congresso da AMM - Maio/2025

A Fundação CEFETMINAS figurou como expositora no Congresso Mineiro de Municípios, realizado nos dias 06 e 07 de maio de 2025 no Expominas, em Belo Horizonte. Estiveram presentes ao longo do evento, os membros do Conselho Diretor e representantes de todos os segmentos de negócios da Fundação CEFETMINAS (Concursos e Processos Seletivos, Cursos e Eventos, Idiomas, Novos Negócios e Projetos).

O evento contou com a participação de mais de 10 mil pessoas, dentre mais de 500 cidades do estado de Minas Gerais. Durante os dois dias de exposição, o estande recebeu muitos visitantes e foi possível estabelecer contato com representantes municipais para apresentação de portfólio, principalmente para formação e qualificação nas áreas de Educação e Segurança Pública, bem como na organização de concursos e processos seletivos.

● **IV Encontro de Fundações de Apoio do Sudeste – ENFASUD**



Participação da FCM no IV Encontro de Fundações de Apoio do Sudeste – ENFASUD - Maio/2025

Realizado nos dias 29 e 30 de maio de 2025, em Belo Horizonte (MG), reunindo fundações de apoio da região Sudeste para discussão de temas institucionais e compartilhamento de boas práticas administrativas e jurídicas.

Neste evento, foi possível viabilizar a participação de 15 profissionais da Fundação CEFETMINAS, incluindo representantes dos setores de Projetos, Compras e Licitações, Prestação de Contas, Concursos e Processos Seletivos, Cursos e Eventos, Jurídico, Arquivo e Digitalização, Comercial, Gestão de Pessoas, Relações Institucionais e o Conselho Diretor.

- **Jornada de Inovação no CEFET-MG – Campus Araxá**

Realizado no dia 11 de junho de 2025, Araxá (MG). O evento reuniu empresários de diversos setores da cidade e contou também com a presença do representante da FINEP – Whadson Nathaniel Ribeiro. O objetivo do encontro foi apresentar aos empresários araxaenses oportunidades de financiamento de negócios para criação, modernização e evolução de seus projetos e aproximá-los das entidades organizadoras para que possam trabalhar em parceria para o desenvolvimento tecnológico, econômico e social da cidade.

- **II Encontro das Fundações de Apoio do Centro-Oeste – ENFACO**

O Encontro das Fundações de Apoio da Região Centro-Oeste foi realizado nos dias 14 e 15 de agosto de 2025, em Pirenópolis (GO), contando também com participações de representantes de Fundações de outras regiões do Brasil. A programação foi intensa e abordou principalmente desafios relacionados a questões tributárias, regulatórias e de comunicação institucional.

- **39º Congresso de Direito Administrativo – IBDA**

Realizado entre os dias 08 e 10 de outubro de 2025, no Expominas, em Belo Horizonte (MG), com participação em palestras e oficinas sobre temas relevantes do direito administrativo contemporâneo, incluindo licitações públicas e proteção de dados pessoais. Participaram do evento o Assessor Jurídico e a Coordenadora do Setor de Compras e Licitações.

- **9º Congresso do Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior – CONFIES**



Delegação Fundação CEFETMINAS no 9º CONFIES -
Outubro/2025

Realizado entre os dias 15 e 17 de outubro de 2025, em Brasília (DF), reunindo representantes de Fundações de Apoio de todo o país para discussão de temas institucionais e regulatórios, especialmente Reforma Tributária. Participaram pela FCM, o Conselho Diretor e representantes dos setores de Projetos, Compras e Licitações, Jurídico, Gestão de Pessoas e Relações Institucionais.

Trata-se do principal evento nacional voltado às temáticas relacionadas às atividades desempenhadas pelas Fundações de Apoio, alcançando mais de 600 participantes. A programação foi abrangente e diversificada, englobando todos os setores de atuação de uma Fundação de Apoio, como gestão de projetos, compras, financeiro, recursos humanos,

comunicação, tecnologia da informação e segurança cibernética, patrimônio, prestação de contas, governança e jurídico, contemplando desde níveis operacionais até gerenciais. O formato do evento proporciona espaços qualificados para a troca de experiências entre as instituições e para o diálogo com representantes de órgãos governamentais de controle, contribuindo para o aprimoramento das práticas de gestão no setor.

- **Congresso Nacional de Trânsito e Mobilidade**

Realizado entre os dias 17 e 19 de novembro de 2025, em Gramado (RS). A Coordenadora de Novos Negócios, Índila Oliveira, esteve presente e apresentou soluções da Fundação CEFETMINAS e experiências em projetos sob gestão da FCM relacionados à reciclagem automotiva e mobilidade urbana.

- **Feira de Ciências de Itatiaiuçu/MG (novembro/2025)**

Setores envolvidos: Concursos, processos seletivos e vestibulares, Cursos e Eventos e Idiomas. No dia 19 de novembro de 2025, a equipe da Fundação CEFETMINAS participou da Feira de Ciências de Itatiaiuçu, realizada na escola municipal. Além da exposição dos serviços e distribuição de brindes, a equipe FCM se dedicou ao atendimento aos candidatos do vestibular da CREPT-IT, unidade de cursos técnicos do CEFET-MG, atuando na realização de inscrições.

- **79th IAESTE Annual Conference 2025**

Entre os dias 14 e 19 de novembro, o Presidente da Fundação CEFETMINAS Prof. Flávio Santos e a Coordenadora do FCM Idiomas, Profa. Sônia Marques, participaram da Conferência Anual do IAESTE, realizada em Prince Edward Island, no Canadá.



A Conferência Anual da IAESTE constitui o principal fórum internacional de governança, planejamento estratégico e articulação institucional da organização. Realizada com a participação de representantes dos países membros, a conferência tem como propósito avaliar os resultados do ciclo anterior, definir diretrizes para o período subsequente, alinhar procedimentos operacionais e deliberar sobre políticas e normas que orientam o funcionamento global da rede. Trata-se, portanto, de um espaço estruturado de tomada de decisão, fortalecimento institucional e padronização de práticas entre os comitês nacionais.

Na ocasião a Fundação CEFETMINAS foi admitida formalmente como Associada Pleno, com direito à participação em todo o processo de tomada de decisão da

Associação. O Prof. Flávio Santos foi admitido com presidente do Comitê Nacional (*National Committe*) e a funcionária Sônia Marques como Coordenadora de Intercâmbios (*Exchange Coordinator*). Durante o evento houve um processo de negociação de vagas para envio e recebimento de estagiários com os diversos países participantes.

Durante o evento, os representantes da Fundação CEFETMINAS tiveram a oportunidade de participar de discussões relevantes, além de ampliar suas redes de relacionamento institucional.

4.5 Inovações e melhorias do ano 2025

4.5.1 Jurídico

Durante o período, o setor manteve atuação permanente nas frentes consultiva e contenciosa, prestando assessoramento jurídico contínuo às áreas administrativas, à Diretoria e aos diversos projetos geridos pela Fundação. A atuação consultiva teve caráter prioritariamente preventivo, com foco na análise prévia de procedimentos e instrumentos jurídicos, visando assegurar a regularidade das decisões institucionais e reduzir a ocorrência de litígios.

No campo contencioso, o setor realizou o acompanhamento integral das demandas judiciais envolvendo a FCM, com atuação direta na elaboração de manifestações, acompanhamento processual e interlocução com os órgãos do sistema de justiça, reduzindo a necessidade de contratação de serviços jurídicos externos.

Cabe destacar que, no exercício de 2025, verificou-se ampliação relevante do número de concursos públicos e projetos administrados pela Fundação, o que impactou diretamente o volume e a complexidade das demandas jurídicas submetidas ao setor. Diante desse cenário, o setor jurídico manteve atuação intensiva para garantir respostas técnicas tempestivas e suporte jurídico adequado às atividades institucionais.

No âmbito dos concursos públicos, o acompanhamento jurídico ocorreu de forma sistemática desde a formalização contratual com as instituições demandantes, passando pela elaboração e revisão de editais, análise de impugnações e recursos administrativos, até a homologação dos resultados e eventual acompanhamento de ações judiciais decorrentes dos certames.

Ao longo de 2025, o Setor Jurídico participou de iniciativas relevantes voltadas à modernização administrativa, fortalecimento da governança institucional e aprimoramento dos instrumentos jurídicos utilizados pela Fundação.

- **Implementação do Sistema Eletrônico de Compras – BLL Compras**

Em maio de 2025, a Fundação CEFETMINAS aderiu ao Sistema Eletrônico de Compras da Bolsa de Licitações e Leilões do Brasil (BLL Compras), com o objetivo de ampliar a transparência, eficiência e rastreabilidade dos processos de contratação.

A implementação da plataforma demandou adequação dos procedimentos internos e revisão dos modelos de documentos utilizados nas seleções públicas, incluindo editais, termos de referência e instrumentos contratuais, processo no qual o Setor Jurídico atuou de forma direta.

- **Implantação do Sistema de Monitoramento de Publicações Oficiais – WebJur**

Foi realizada a contratação do serviço WebJur – Sistema de Pesquisa de Publicações em Diários Oficiais, ferramenta voltada ao monitoramento automatizado de publicações judiciais e administrativas.

O sistema permite a identificação ágil de publicações relacionadas à FCM em tribunais e órgãos administrativos, incluindo Ministério Público Federal, contribuindo para maior eficiência no acompanhamento processual e na gestão das demandas jurídicas.

- **Cadastramento no Domicílio Judicial Eletrônico**

A Fundação foi cadastrada no Domicílio Judicial Eletrônico, plataforma administrada pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) que centraliza o recebimento de citações e intimações judiciais por meio eletrônico.

A adesão ao sistema contribui para maior controle institucional das comunicações processuais e maior agilidade na adoção das providências jurídicas cabíveis.

- **Testes e Adoção de Ferramentas de Inteligência Artificial**

Durante o exercício de 2025 foram iniciados testes operacionais com ferramentas de inteligência artificial aplicadas ao suporte jurídico, com destaque para a utilização do ChatGPT Pro.

Inicialmente, a ferramenta foi utilizada de forma experimental para apoio em análise documental, revisão textual e sistematização de informações jurídicas, visando ampliar a eficiência das atividades do setor. Posteriormente, foi realizada a contratação institucional da ferramenta, já no exercício de 2026.

- **Política de Integridade e Adequação à LGPD**

O setor jurídico deu continuidade às discussões institucionais relacionadas à Política de Integridade e ao processo de adequação da Fundação às disposições da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD). A atuação incluiu análise normativa, participação em debates institucionais e suporte à construção de diretrizes voltadas ao fortalecimento das práticas de governança, integridade e proteção de dados no âmbito da Fundação.

- **Acompanhamento da Ampliação do Espaço Físico da Fundação**

A ampliação da estrutura física da Fundação CEFETMINAS demandou atuação relevante do setor jurídico na formalização e acompanhamento de instrumentos contratuais e acordos institucionais.

- **Adequação dos Procedimentos de Concursos à Nova Lei de Cotas Raciais**

O Setor Jurídico atuou no processo de adequação normativa dos procedimentos de concursos públicos administrados pela Fundação, em razão da publicação da nova legislação federal que reformulou a política de ações afirmativas no acesso ao serviço público.

Em 03 de junho de 2025, foi sancionada a Lei nº 15.142/2025, que estabeleceu nova disciplina para a reserva de vagas em concursos públicos e processos seletivos simplificados no âmbito da administração pública federal, ampliando o percentual de reserva para 30% das vagas destinadas a pessoas pretas, pardas, indígenas e quilombolas, em substituição ao regime anteriormente previsto na Lei nº 12.990/2014.

Posteriormente, a norma foi regulamentada pelo Decreto nº 12.536, de 27 de junho de 2025, que detalhou os critérios de aplicação da política de cotas, estabelecendo parâmetros operacionais para os certames públicos, incluindo a distribuição do percentual reservado entre os diferentes grupos beneficiários e os procedimentos de verificação das autodeclarações.

Além disso, foram editadas normativas complementares no âmbito ministerial, destinadas a orientar a aplicação prática da nova legislação nos editais de concursos públicos e processos seletivos, especialmente quanto à organização das etapas de heteroidentificação, à forma de cálculo das vagas reservadas e à observância dos critérios de alternância e proporcionalidade nas nomeações, INSTRUÇÃO NORMATIVA CONJUNTA MGI/MIR/MPI Nº 261, DE 27 DE JUNHO DE 2025.

Diante desse novo marco regulatório, o Setor Jurídico promoveu revisão técnica dos modelos de editais, regulamentos e procedimentos internos aplicáveis aos concursos organizados pela Fundação, bem como prestou orientação jurídica às áreas envolvidas na organização dos certames, de modo a assegurar a adequação integral das seleções públicas às novas exigências legais e regulamentares.

A atuação envolveu, ainda, o acompanhamento das discussões interpretativas relacionadas à aplicação da nova legislação em concursos em andamento, a análise de riscos jurídicos associados à transição normativa e o suporte à implementação dos novos procedimentos exigidos pelas normas vigentes.

Esse processo demandou atuação em conjunto com o Setor de Concursos e atividade de análise normativa, revisão documental e orientação institucional, garantindo que os concursos conduzidos pela Fundação permanecessem alinhados às diretrizes legais e às boas práticas de governança administrativa.

4.5.2 Compras e Licitações

Neste exercício, o Setor de Compras e Licitações passou por importantes melhorias estruturais e de equipe. Houve a incorporação de um novo funcionário e a disponibilização de um novo espaço físico destinado ao armazenamento de equipamentos adquiridos por meio de projetos administrados pela Fundação CEFETMINAS. Essas medidas foram adotadas com o objetivo de aprimorar a prestação de serviços diante do crescimento das demandas do setor. Em comparação ao exercício anterior,

observou-se um aumento de 30% no número de processos de compras e licitações conduzidos ao longo deste ano (Figuras 19 e 20).

Figura 19 - Evolução dos serviços realizados no Setor de Compras e Licitações na gestão de projetos, por tipo de processo – 2020 a 2025

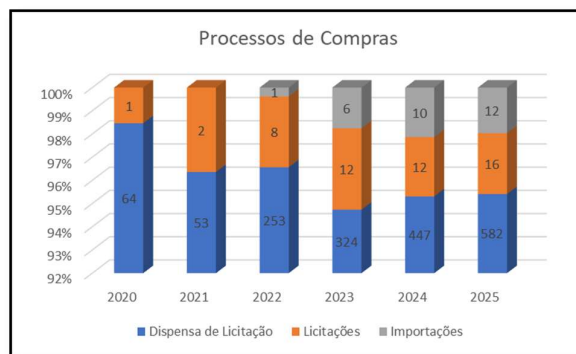
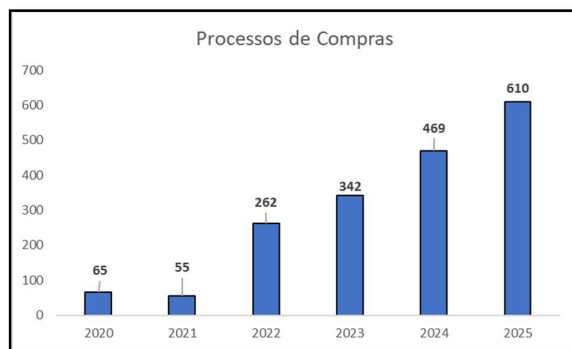


Figura 20 - Evolução dos serviços realizados no Setor de Compras e Licitações na gestão de projetos, total por ano – 2020 a 2025



Com foco na melhoria contínua dos serviços prestados, iniciou-se, ainda em 2025, um estudo voltado à automatização do cadastro de fornecedores e ao levantamento de orçamentos. A iniciativa busca conferir maior agilidade aos processos e ampliar a visibilidade para potenciais fornecedores, contribuindo para a realização de aquisições mais competitivas e, conseqüentemente, para a geração de maior economia nos projetos apoiados e institucionais. Neste contexto, destaca-se a adesão ao Regulamento do Sistema Eletrônico de Compras da Bolsa de Licitações e Leilões do Brasil (BLL Compras), com o objetivo de ampliar a transparência, eficiência e rastreabilidade dos processos de contratação.

Ainda nessa direção, foram realizadas reuniões com representantes do Sistema Conveniar e com desenvolvedores de outras três plataformas, com o objetivo de analisar funcionalidades, possibilidades de integração, uso de inteligência artificial e estimativas de custos. Além disso, foi realizada uma visita técnica ao Setor de Compras e Licitações e ao Setor Jurídico da Fundação Arthur Bernardes (FUNARBE), visando conhecer o sistema utilizado pela instituição, procedimentos adotados em compras eletrônicas e promover a troca de experiências.

4.5.3 Desenvolvimento de Pessoas e Gestão de Recursos Humanos

Em consonância com seu compromisso permanente com a excelência na prestação de serviços, a Fundação CEFETMINAS reconhece a qualificação contínua de seus colaboradores como elemento estratégico para o aprimoramento institucional e para o fortalecimento de suas práticas de gestão. Nesse contexto, a instituição valoriza e incentiva a participação de sua equipe em ações de formação e desenvolvimento profissional. Ao longo de 2025, foram promovidas e apoiadas iniciativas voltadas à capacitação de pessoal, por meio da realização e do incentivo à participação em cursos e treinamentos, contribuindo para o aperfeiçoamento das competências técnicas e para a melhoria contínua dos processos institucionais. A seguir são listados cursos e treinamentos realizados pela equipe de colaboradores:

- Pós-Graduação *Lato Sensu* em Compliance e Integridade Corporativa (*Compliance Officer*) - 11/03/2024 a 12/08/2025;
- Mudanças na NR-1: Direito à Saúde Mental no Trabalho: O impacto da nova lei para trabalhadores (Recursos Humanos);
- Desenho Instrucional (Cursos);
- Contratações nas Fundações de Apoio (Compras e Licitações);
- Uso de ferramentas de inteligência artificial no aumento da produtividade e melhoria de desempenho (Jurídico).

Ressalta-se, ainda, que 50% dos colaboradores (alcançando representação de todos os setores), participaram de, no mínimo, 1 evento técnico (ver item 4.3), favorecendo interações com outras Fundações de Apoio e profissionais de áreas correlatas, o que contribuiu para a troca de experiências, o compartilhamento de boas práticas e o fortalecimento das competências institucionais.

No âmbito do Programa FCM Bilíngue, foram concedidas quatro bolsas integrais para cursos de inglês no primeiro semestre de 2025 e cinco no segundo semestre, destinadas a colaboradores da Fundação CEFETMINAS, ampliando o acesso à capacitação linguística no ambiente institucional. Implementado em 2023, o Programa FCM Bilíngue configura-se como uma iniciativa estratégica voltada ao fortalecimento das competências institucionais, ao promover a qualificação dos colaboradores, por adesão voluntária, em um segundo idioma. A ação contribui para o aprimoramento da comunicação com agentes internacionais e para a ampliação da capacidade institucional de atuação em contextos multiculturais. Dessa forma, o programa impacta positivamente a execução dos projetos gerenciados pela Fundação, ao qualificar a interação com parceiros, clientes e fornecedores, e ao fortalecer a inserção institucional em ambientes cada vez mais globalizados.

4.5.4 Prestação de Contas

Com o aumento do número de instituições apoiadas e de projetos sob gestão da Fundação CEFETMINAS, verificou-se, conseqüentemente, a elevação do volume de prestações de contas submetidas. Desde 2021, o setor de Prestação de Contas da FCM vem passando por processos contínuos de reestruturação, com foco na melhoria dos fluxos operacionais, no aumento da eficiência e na maior agilidade na análise dos processos. Paralelamente, têm sido realizadas capacitações periódicas voltadas aos demais setores que antecedem essa etapa na gestão de

projetos, com o objetivo de fortalecer os procedimentos e aprimorar a qualidade das informações encaminhadas. A Tabela 5 apresenta o resumo quantitativo das prestações de contas entregues e das diligências respondidas ao longo de 2025.

Tabela 5 - Resumo das prestações de contas entregues e diligências respondidas no ano de 2025

Instituição	PC Final	PC Parcial	Diligência
CEFET-MG	12	1	8
CREA Mútua	3	0	5
EPAMIG	0	14	0
FAPEMIG	31	0	9
FINEP	1	0	0
FUNDEP Mover	1	0	0
FJP	1	0	0
LIGHT	1	2	0
VUEI	0	0	2
Total Geral	50	17	26

*Das 9 diligências respondidas à FAPEMIG, 8 referem-se a prestações de contas com entrega há mais de 10 anos.

Observa-se aumento da quantidade de prestações de contas submetidas e de cartas de aprovação no período de 2023 a 2025, conforme pode ser visualizado nas Figuras 21 e 22.

Figura 21 - Comparativo de prestações de contas entregues no período 2023-2025

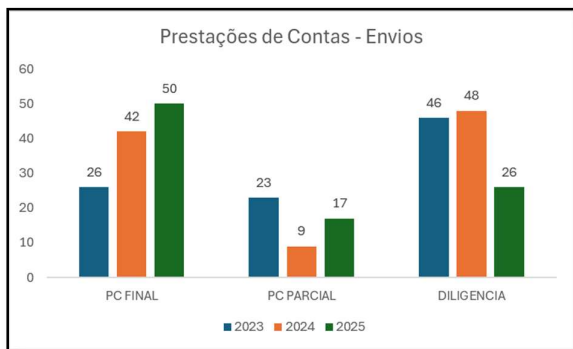
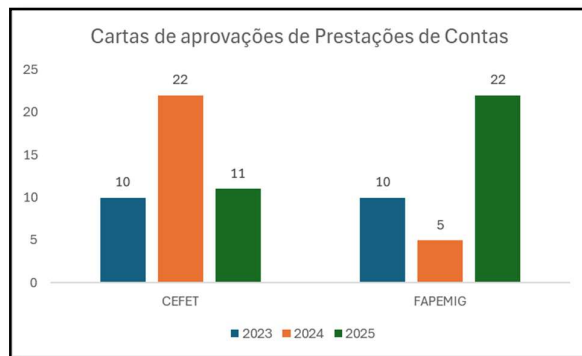


Figura 22 - Comparativo de recebimento de cartas de aprovação de prestações de contas analisadas pelo CEFET-MG e pela FAPEMIG (2023-2025)



Com as melhorias realizadas, foi possível acompanhar reflexo no aumento de cartas de aprovações de contas prestadas e redução no número de diligências (redução de 46% em relação ao ano anterior). Em 2025, foram recebidas 11 cartas de aprovações de contas prestadas ao CEFET-MG e 22 à FAPEMIG, totalizando 33 aprovações frente a 27 em 2024 e 20 em 2023.

5 MENSAGEM FINAL

A Fundação CEFETMINAS reafirma, com orgulho, sua trajetória de contribuição ao fortalecimento da educação, da pesquisa, da extensão, da inovação e do desenvolvimento científico e tecnológico, em Minas Gerais e em outras regiões do país. Ao longo de 2025, pautada por princípios éticos, responsabilidade e compromisso público, a Fundação ampliou seu escopo de atuação, tanto pela diversificação das atividades quanto pela expansão de sua carteira de projetos, promovendo impactos positivos crescentes em diferentes segmentos da sociedade, de forma direta e indireta.

Para o exercício de 2026, a Fundação CEFETMINAS projeta a continuidade desse movimento de evolução institucional, com foco no aprimoramento de processos, na consolidação de uma cultura organizacional orientada à qualidade e na incorporação de inovações que contribuam para a eficiência e a excelência de suas atividades. Nesse sentido, destacam-se como prioridades estratégicas:

- Fortalecimento do relacionamento com as instituições apoiadas, com vistas à ampliação das parcerias e à oferta de soluções cada vez mais qualificadas e alinhadas às suas demandas;
- Promoção de ações voltadas à valorização das pessoas, com ênfase na saúde mental, no bem-estar e no desenvolvimento de um ambiente organizacional saudável e colaborativo;
- Capacitação das equipes para o uso de ferramentas de inteligência artificial, visando ganhos de produtividade, agilidade, assertividade e qualidade nas entregas;
- Investimento na modernização de sistemas e na ampliação da automação de processos, contribuindo para a redução de falhas e de retrabalho, bem como para o aumento da eficiência operacional;
- Fortalecimento da comunicação institucional, por meio da contratação de serviços especializados;
- Aprimoramento dos mecanismos de governança e conformidade, incluindo a formação de auditores internos, em consonância com o Programa de Integridade;
- Ampliação da atuação no âmbito do Programa IAESTE, com foco na divulgação da iniciativa e na expansão da rede de instituições brasileiras parceiras;
- Direcionamento de esforços estratégicos para a recuperação e o fortalecimento do segmento de Idiomas, com vistas à ampliação de sua visibilidade e sustentabilidade.

As diretrizes estabelecidas mantêm plena aderência à missão, à visão e aos valores que orientam a atuação da Fundação CEFETMINAS, fundamentados na ética, na transparência, na responsabilidade institucional e no respeito às relações construídas ao longo de sua trajetória. Com esse direcionamento, a Fundação CEFETMINAS renova seu compromisso com a excelência, a integridade e a geração de valor público, buscando ampliar sua projeção no cenário nacional e consolidar-se, cada vez mais, como uma instituição de referência na gestão de projetos e na prestação de serviços, contribuindo de forma efetiva para o desenvolvimento educacional, científico e tecnológico da sociedade.

FCM GESTÃO DE PROJETOS
FCM CONCURSOS, PROCESSOS SELETIVOS E VESTIBULARES
FCM CURSOS E EVENTOS
FCM IDIOMAS

Siga-nos nas redes sociais:

